

To fede mapper

– Anmeldelse af Børsen Ledelseshåndbøger: Økonomistyring

Af Henrik Ørholst, PA Consulting Group



Så er den der. To fede mapper med masser af information om økonomistyring. De er tunge og store, men ikke så kedelige. Børsen Ledelseshåndbøger har relanceret deres håndbog om Økonomistyring. Der er lidt for enhver smag inden for det omfattende felt, som betegnes som "Økonomistyring". Der er ti hovedområder, som mapperne er opdelt i. Og som

forordet af de to århusianske professorer, der er fagredaktører, siger: "...bogens artikler er af gode grunde ikke lagt fast på forhånd..." – yep, sådan skal det være! Der sker så meget, og den voksende flok af konsulenter og forskere har alle sammen deres gode ideer til, hvordan virksomhederne kan gøre det bedre – derfor er det godt med dette pragmatiske udgangspunkt. Det pragmatiske understreges ved, at bogen findes i en internetversion, og i forordet anbefaler forfatterne, at man kan downloade figurerne, således at de kan blive anvendt i forbindelse med præsentationer. Dog kun til personligt brug.

Langt omkring

De to bind kommer meget langt omkring. De der tror, at økonomistyring udelukkende handler om noget med debet og kredit, vil de blive meget skuffelse. Det er der ikke ret meget af. Til gengæld er der masser af viden om tendenser inden for området. En gennemlæsning af håndbøgerne er det nok de færreste, der vil kaste sig ud i. Men det gjorde jeg en lørdag, der blev tilbragt i et af DSB's IC-tog, hvor der var en ung kvinde, som ivrigt delagtiggjorde resten af kupeen i sit privatliv. Det giver en spændende afveksling til gennemlæsningen af et af håndbogens bedste kapitler om "Krav til fremtidens økonomifunktion og dets controllere". Det er skrevet af Kim Adamsen fra Shava A/S. Men det er lidt pudsigt at læse om "beslutningsstøttende information til virksomheden og dens ledelse" for at blive afbrudt af en spændende samtale om "Hvorfor skal han sove hos dig, den

lille krøltop?" Og videre om controllerens rolle i den strategiske planlægning, hvor vigtigheden af controllerens viden og indsigt bliver inddraget aktivt i denne centrale ledelsesopgave – og så en ny afbrydelse fra min medrejsende – "Nu holder han kæft og tænker sig om. Nej – han har knald i låget. Drop det der, kammerat." Og det er netop det, som gør håndbogen spændende. Der sker hele tiden noget nyt og spændende. Det er ikke forudsigeligt.

Her er vi fremme ved det centrale for økonomistyringen. Den skal være med til hele tiden at sikre, at virksomheden (ledelsen) har den relevante information til sin rådighed, således at man kan træffe de rigtige beslutninger på det rigtige tidspunkt – uden at blive distraheret af udefrakommende information. Det handler om at være i stand til at foretage den fornødne selektion.

Et andet afsnit, som skal fremhæves, er "Styring uden budgetter". Det er skrevet af Thomas Boesen fra Borealis A/S. Den korte gennemgang af budgetteringshistorien er tankevækkende. Starter med 20'erne, hvorefter disciplinen opnår sit højdepunkt i 60'erne og 70'erne, hvor der kunne foretages budgetkontrol i en mere forudsigelig verden end i dag, hvor forandring er mere reglen end undtagelsen. Derfor er det lige i øjet med gennemgangen af en ny styringsmodel – CAM-i's styringsmodel. Det hele bliver krydret af et praktisk eksempel fra forfatterens hverdag i Borealis.

Sprog og cases

Sproget er fremragende i stort set alle artikler, og der er gjort en stor indsats for at holde alle de smarte buzz-ord ude af håndbogens kapitler. På forhånd skrev jeg et par smarte ord ned på et stykke papir før gennemlæsning af håndbogens: risk management, ERP, shareholder value, balanced scorecard. De var der alle sammen. Ikke alle som separate afsnit. Det var faktisk de færreste. De er integreret i de øvrige afsnit.



Casene er ganske enkelt fremragende. Her bliver læseren taget ved hånden og kommer ud på en rejse i et antal konkrete virksomheder. Det er lige fra produktionsvirksomheder over til virksomheder som Nykredit og TDC. Det er altid spændende at læse om, hvad nogle konkrete virksomheder har gjort inden for nogle bestemte områder.

Skønhedspletter

Men der er nogle skønhedspletter, som bør fjernes i næste omgang, der udsendes opdatering. Der er mange konsulentfirmaer, som har bidraget med viden. Konsulentbranchen er erfaringsmæssigt et af de steder, hvor nye ledelsestendenser slår igennem hurtigst. Dermed vil det også være her, at den største vidensophobning findes inden for nogle givne områder. Nogle af de bedste afsnit er skrevet af managementkonsulenter med svulstige titler. Men det virker lidt for anmassende, når der sker en anprisning af egne kvaliteter og en opfordring til at tage kontakt til konsulentfirmaet. Og så savner jeg lidt mere om ERP-systemer. Nogle af afsnittene i kapitlet om IT er relevante. Men i betragtning af, hvor meget ERP efterhånden fylder i danske virksomheder, burde et eller flere af disse generelle afsnit udskiftes med noget viden om dette store specifikke IT-system, som er fundamentet for mange virksomheders styring.



Ikke en Grønspættebog

Håndbogen er ikke Økonomichefens Grønspættebog, der har svar på alt. Men det er tæt på. Det betyder tilsvarende, at bogen er meget vidtfavnende i forhold til den viden, som findes inden for feltet. Hvad skal bogen så bruges til? Den skal bruges til at skabe overblik over, hvad der sker inden for området. Det er ikke en bog, hvor økonomidirektøren eller økonomichefen kan slå op og læse med et skummelt smil på læben og tænke: "Aha – sådan skal man gøre." Håndbogen udfylder et stort hul, som befinder sig mellem den teoretiske litteratur på området og den praktiske

hverdag. Det er meget værdifuldt og er et nødvendigt redskab for at holde sig løbende opdateret. Lad være med at købe de store tunge amerikanske lærebøger om cost accounting, management accounting etc. Vent hellere på næste opdatering af Børsen Ledelseshåndbog i økonomistyringshåndbog. Eller køb den nu, hvis du ikke allerede har den stående i reolen.

Det er en bog for praktikerne, der gerne vil have et overblik over tendenserne. Den bør stå i reolen sammen med Årsregnskabsloven og Medarbejderhåndbogen.

Børsen Ledelseshåndbøger – Økonomistyring. Redigeret af Steen Hildebrandt & Per Nikolaj Bukh.

Et fedt medlemstilbud

Som medlem af REVIFORA får du hos Børsen Ledelseshåndbøger et års abonnement på Økonomistyring for kr. 2.990,- ekskl. moms. Normalpris er kr. 3.490,- ekskl. moms. Abonnementet inkluderer et grundmateriale, seks årlige opdateringer og gratis adgang til en elektronisk udgave af din Ledelseshåndbog på internettet.

Kontakt Børsen Ledelseshåndbøger for bestilling eller yderligere information på

telefon: 33 32 01 02 lok. 384

e-mail: handboger@borsen.dk

www.borsenhandboger.dk

Det er vigtigt, at du husker at henvise til specialaftalen med REVIFORA.

Spar kr. 500,- på Økonomistyring