

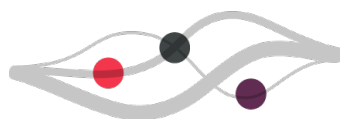
DEN 27. FEBRUAR 2019 | HOTEL KOLDINGFJORD

Effekt 2019

Effekt- og værdibaserede
styringsmodeller på vej



- Få Per Nikolaj Bukhs bud på fremtidens styring
- Effekt og incitamenter i den kommunale styring
 - Social Impact Bonds og sociale investeringer
 - Værdibaseret styring i sundhedssektoren
 - Effektskyring i uddannelsessektoren





Hør de nyeste erfaringer med effektbaseret økonomistyring i den offentlige sektor

Der udvikles i disse år nye former for økonomisk styring, der fremmer omkostningseffektivitet og i højere grad understøtter faglige strategier og praksisser. Derfor sætter styringen fokus på den effekt, der opnås fremfor de aktiviteter, der gennemføres. Udviklingen har især været markant i kommunerne og i sundhedsvæsenet, hvor man sædvanligvis bruger betegnelsen værdibaseret styring eller værdibaseret sundhed.

Effektbaseret økonomistyring kan i sin mest direkte form dreje sig om at give bevillinger til at skabe resultater med fremfor at styre efter rammer og normeringer. I en mere generel forstand kan der være tale om at give et bredere og mere præcist økonomisk ledelsesrum samt større decentrale frihedsgrader fremfor at styre efter aktiviteter og processer. Dermed handler effektbaseret økonomistyring også om principper for, hvordan den offentlige sektor skal ledes med udgangspunkt i en styrket decentral lederrolle baseret på større faglig og økonomisk beslutningskompetence.

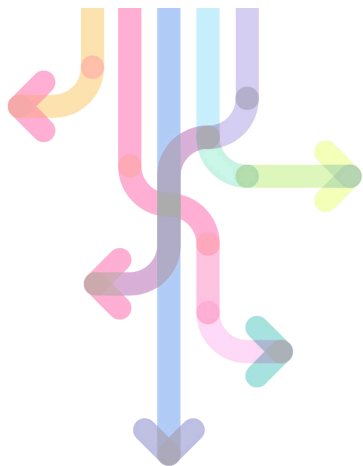
På konferencen [Effekt 2019](#) præsenterer vi de nyeste erfaringer med effektbaseret økonomistyring i danske offentlige virksomheder. Mød en række eksperter i strategi, ledelse og økonomisk styring og hør deres erfaring fra danske kommuner, sygehuse og uddannelsesinstitutioner. Flere af indlæggene tager afsæt i erfaringerne fra bogen [Strategi og styring med effekt](#), som præsenterer centrale og spændende erfaringer med effektbaseret økonomistyring fra den offentlige sektor. Alle deltagerne får bogen udleveret på konferencen.

Målgruppe

Konferencen er for **alle**, der beskæftiger sig med økonomistyring, strategi og ledelse – hvad enten det er centralt eller decentralt. Det gælder både direktører, chefer og ledere i økonomiafdelinger samt fagforvaltninger, såvel som medarbejdere i økonomi- og planlægningsafdelinger, udviklingskonsulenter mv.

Konferencen er også relevant for **ledere**, der vil deltage i udviklingen af en ny ledelses- og styringsmodel, der skaber decentrale frihedsgrader og nye rammer for fremtidens offentlige organisation. Ligeledes giver konferencen **specialister** med fokus på strategi, udvikling, styring, kvalitet og evaluering kompetencer til at deltage i den effektbaserede fremtid.





Programmet for dagen

08.30 – 9.00: Mulighed for kaffe og morgenmad

09.00 – 09.15: Velkomst og præsentation af programmet

// Velkomst ved professor Per Nikolaj Bukh fra Aalborg Universitet samt introduktion til dagens program.

09.15 – 10.00: Effekt- og værdibaseret økonomistyring: Metoder og teknikker

// Som optakt til konferencen sætter Per Nikolaj Bukh rammerne for indlæggene ved at skitsere baggrunden for den store interesse for effektbaseret økonomistyring i alle dele af den offentlige sektor. Han vil desuden introducere os til de principper og metoder, vi skal høre mere om. I sit indlæg adresserer han spørgsmål som:

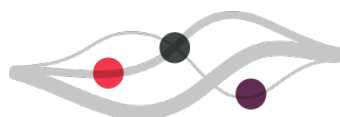
- *Hvordan kan et strategisk effektfokus skabe ny velfærd?*
- *Hvad er forskellen på direkte og indirekte effektbaseret økonomistyring?*
- *Hvorfor kan Value Based Healthcare være fremtidens styringsmodel i sundhedsvæsenet?*

10.00 – 11.00: Effektbaseret økonomistyring i kommunerne

// Ved Jeanette Andreasen, stabschef for økonomi og HR i Odense Kommune og Trine Kragelund Jensen, stabs- og økonomichef i Velfærdsforvaltningen i Vejle Kommune

Odense Kommune begyndte, som den første offentlige virksomhed i Danmark, at udvikle effektbaserede økonomistyringsmodeller for 6-7 år siden. Det faglige arbejde tog udgangspunkt i forandringsteorier og effektkæder, og der blev sat fokus på, hvordan de ressourcer, der sættes ind, medgår til aktiviteter og ydelser, der skaber resultater og effekt. Med udgangspunkt i analyser af incitamentsudfordringer ved den traditionelle budgettildeling har kommunen på en række områder ændret både organisering og styring. Indlægget adresserer spørgsmål som:

- *Hvordan har Ældre- og Handicapforvaltningen arbejdet med effektbaseret økonomistyring?*
- *Hvad kræver det af organiseringen og hvilke datagrundlag skal understøtte styringen?*
- *Hvilke udfordringer er der i arbejdet med effektbaseret økonomistyring og hvad kan andre kommuner lære af erfaringerne – kan mindre gøre det?*





11.00 – 11.15: Kaffepause

11.15 – 11.50: Differentieret budgettildeling på handicapområdet i Aalborg Kommune

// Ved Sidse Kristensen, kontorchef i Ældre- og Handicapforvaltningens Økonomi- og Boligafsnit i Aalborg Kommune

Effektbaseret økonomistyring har fokus på omkostningseffektivitet, mere præcise budgetter og bedre incitamenter. Det kræver ændringer i de sædvanlige takstmodeller. Aalborg Kommune har i nogle år arbejdet med faste takstkategorier og kapacitetsbudgetter for de sociale institutioner. Sidse Kristensen vil fortælle, hvordan styringsmodellen er tilrettelagt samt hvilke styrker og svagheder den har. Indlægget adresserer spørgsmål som:

- *Hvordan udarbejdes differentierede takster og kapacitetsbudgetter?*
- *Hvilke krav stiller det til organisering, datagrundlag og dialog?*
- *Hvad er perspektiverne for nye styringsmodeller?*

11.50 – 12.10: Diskussion og spørgsmål

// Med udgangspunkt i formiddagens indlæg vil der være lejlighed til at stille spørgsmål og debattere perspektiverne for anvendelsen af nye styringsmodeller og de krav det vil stille til organisering og ledelsesroller. Formiddagens indlægsholdere deltager i debatten, og Per Nikolaj Bukh fungerer som ordstyrer.

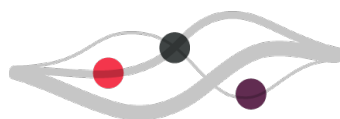
12.10 – 13.10: Frokostpause

13.10 – 13.50: Værdibaseret styring af ortopædkirurgien i Region Nordjylland

// Ved Helene Hedensted Bjerregaard, sundhedsøkonom på Aalborg Universitetshospital og Poul Hedevang Christensen, ledende overlæge på ortopædkirurgisk afdeling Farsø, Aalborg Universitetshospital

I Region Nordjylland arbejdes der med effektbaseret styring i to delprojekter inden for diabetes samt hofte- og knæalloplastik. Indlægsholderne vil fortælle, hvordan der arbejdes med værdibaseret styring, herunder udvikling af outcomes og omkostningsopgørelser, hvordan der bruges data i det værdibaserede arbejde, samt om erfaringerne med effektbaserede bevillinger i en pay-for-performance model. Indlægget adresserer spørgsmål som:

- *Hvordan inddrages patienterne og hvad er værdi i sundhedsvæsenet?*
- *Hvad er barriererne og mulighederne for inddragelse af kommuner og praktiserende læger?*
- *Hvordan kan en effektbaseret økonomisk model udvikles i sundhedsvæsenet?*





13.50. – 14.30: Effektbaseret styring af frafalds- og fremmødeindsatser i uddannelsessektoren

// Ved Allan Andreassen Kortnum, direktør for Herningsholm Erhvervsskole og Gymnasier

Taxameterstyringen af de selvejende uddannelsesinstitutioner, omprioriteringsbidrag og nye resultatmål stiller krav om prioritering og klare strategier. I sit indlæg vil Allan Kortnum tage afsæt i erfaringer fra både Aarhus Akademi og Herningsholm Erhvervsskole. Han vil vise, med udgangspunkt i de faglige, styringsmæssige og økonomiske udfordringer, som frafald på uddannelser indebærer, hvordan nye former for incitamentsbaserede styringsmodeller kan anvendes på dette område. Indlægget adresserer spørgsmål som:

- *Hvilke udfordringer og incitamenter indebærer taxameterstyringen?*
- *Hvordan kan der arbejdes effektbaseret med frafald og studieintensitet?*
- *Hvordan kan en effektbaseret økonomimodel tilrettelægges, og hvad er erfaringerne?*

14.30 – 14.50: Kaffepause

14.50 – 15.30: Nye partnerskaber og samarbejdsmodeller for sociale investeringer ved Herning Kommune

// Ved Jette Søndergaard, chef for forretningsudvikling i Herning Kommune

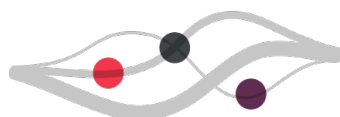
Den skarpe opdeling mellem det offentlige og det private arbejdsmarked blødes op i disse år. Nye partnerskaber vinder frem i bestræbelserne på at finde nye måder til at håndtere uløste, sociale udfordringer. Herning Kommune tilhører frontløberne inden for at modne nationale rammer for sociale investeringsprogrammer i Danmark og har selv ambitioner om at tackle sociale problemer ved anvendelse af nye kontraktmodeller. Indlægget adresserer spørgsmål som:

- *Hvad er Herning Kommunes erfaringer, når det gælder samarbejde med private aktører om sociale investeringer?*
- *Hvilke konkrete investeringer har Herning Kommune valgt at foretage?*
- *Hvordan kan nye investerings- og betalingsmodeller skabe ny velfærd?*

15.30 – 16.00: Perspektiver for effekt- og værdibaseret økonomistyring

// Ved Per Nikolaj Bukh, professor Aalborg Universitet

I det sidste indlæg tager Per Nikolaj os med op i helikopteren og vi får et bud på, hvordan fremtidens faglige og økonomiske styring kan udvikles. Selvom organisations-, ledelses- og styringsprincipper har undergået en markant forandring de sidste 10 år, er der masser af udfordringer, men der er endnu flere muligheder. Spørgsmålet er også, hvilket velfærdssamfund vi ønsker, og hvordan rollerne skal udfoldes. Per Nikolaj vil både give et bud på, hvad fremtiden med stor sikkerhed vil bringe, og hvad den også kunne bringe, hvis vi vil.





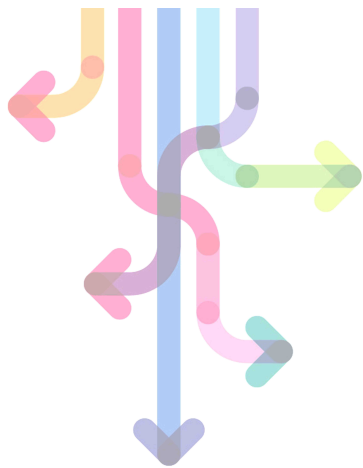
Indlægget adresserer spørgsmål som:

- *Hvad er udenlandske erfaringer med sociale obligationer og investeringsprogrammer?*
- *Hvad skal der til for at visionen for det værdibaserede sundhedsvæsen kan realiseres?*
- *Hvordan kommer vi i gang, hvad kan lade sig gøre, og hvad kan vi opnå?*

16.00 – 16.30: Diskussion og afslutning

// Som afslutning på konferencen er der igen mulighed for at stille spørgsmål. Herudover vil Per Nikolaj opsummere indtryk og erfaringer fra konferencen.





Oplægsholdere på konferencen

Allan Andreassen Kortnum

Er direktør for Herningsholm Erhvervsskole, og har tidligere været blandt andet rektor på Århus Akademi, uddannelsesleder på Viborg Gymnasium og HF samt Viborg Katedralskole. Han er uddannet cand.mag. i historie og geografi og færdiggør januar 2018 en masteruddannelse i offentlig ledelse. Herningsholm Erhvervsskole består af tre uddannelsesområder: tekniske og merkantile erhvervsuddannelser i Herning og Ikast, Herningsholm Erhvervsgymnasium (HTX i Herning og HHX i Herning og Ikast) samt efteruddannelse i Herning.

Helene Hedensted Bjerregaard

Er sundhedsøkonom på Aalborg Universitetshospital og projektleder på regionens projekt om værdibaseret sundhed. Hun er uddannet cand.scient.med. fra Aalborg Universitet i 2013 og har især arbejdet med projekter, hvor kvalitet og økonomi kobles sammen. Lige nu arbejder hun særligt med patientrapporterede data og værdibaseret sundhed i fokus. Siden 2015 har hun undervist for COK i Sundhedsdata og DRG, kvalitet, patientsikkerhed og samfundsvidenskabelig metode.

Jeanette Andreasen

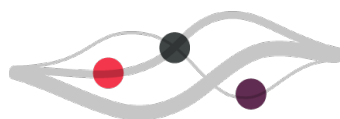
Er stabschef for økonomi og HR i Odense Kommune og har mange års erfaring i arbejdet med kommunal økonomistyring på ældreområdet. Hun har tidligere været dels økonomichef og dels stabs- og økonomichef i Vejle Kommunes Velfærdsforvaltning samt chef for Økonomisk Styring og Analyse i Odense Kommunes Ældre- og Handicapforvaltning. Jeanette er særligt optaget af, at der udvikles helhed og sammenhæng i den økonomiske styring med et særligt fokus på den effektbaserede styring og herunder udvikling af understøttende styringsmodeller.

Jette Søndergaard

Er chef for forretningsudvikling i Herning Kommune. Hun har en mastergrad i læreprocesser fra Aalborg Universitet, en HA samt en HD i organisation. Igennem de seneste 10 år har Jette arbejdet med forretningsudvikling og udvikling af nytænkning af løsninger på komplekse problemstillinger i relation til social innovation og socialøkonomi.

Poul Hedevang Christensen

Har siden 2011 været ansat som ledende overlæge på ortopædkirurgisk afdeling Farsø, Aalborg Universitetshospital. Han er klinisk ansvarlig for det nationale projekt vedrørende værdibaseret sundhed inden for hofte- og knæalloplastikker og deltager desuden i den nationale arbejdsgruppe vedr. PRO-data. Poul er uddannet læge i 1990, speciallæge inden for hofte- og knæalloplastik kirurgi i 1999 samt Master i Public Governance fra CBS i 2016.





Sidse Kristensen

Er kontorchef i Ældre- og Handicapforvaltningens Økonomi- og Boligafsnit i Aalborg Kommune. Tidligere har hun været ansat bl.a. i Ikast-Brande Kommune. Sidse er uddannet cand.scient.pol. fra Aarhus Universitet samt Master in Public Governance fra Aalborg Universitet. Sidse har siden 2008 arbejdet med styring af det specialiserede socialområde i kommunerne.

Trine Kragelund Jensen

Har siden januar 2018 været stabs- og økonomichef i Velfærdsforvaltningen i Vejle Kommune, men var forinden chef for økonomi & Effekt i Ældre- og Handicapforvaltningen i Odense Kommune. Hun er uddannet cand.oecon. fra Aalborg universitet, og har siden 2003 arbejdet med Business Intelligence, økonomistyring og ledelse i kommunerne. Odense Kommune arbejder strategisk med effektstyring som nyt styringsparadigme.





Praktiske oplysninger og tilmelding

Dato og tidspunkt

27. februar 2019 kl. 09.00-16.30.

Sted

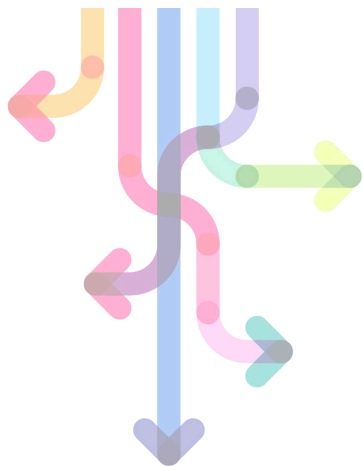
Konferencen afholdes på Hotel Koldingfjord, Fjordvej 154, 6000 Kolding.

Pris

Prisen er 3.550 kr. ekskl. moms pr. deltager, og dækker undervisning, bog, kursusmaterialer og forplejning.

Tilmelding sker via [COKs hjemmeside](#) og tilmeldingsfristen er 30. januar 2019. Optagelse på aktiviteten sker i den rækkefølge, vi modtager tilmeldingerne, men kan stadig ske efter fristens udløb, hvis der er plads. Tilmeldingen er bindende efter fristens udløb.





Om professor Per Nikolaj Bukh

Konferencen er organiseret af Per Nikolaj Bukh, der fungerer som ordstyrer. Han har sammen med Karina Skovvang Christensen udgivet bogen *Strategi og Styring med Effekt* (DJØF Forlag, 2018). Per Nikolaj er professor ved Aalborg Universitet, hvor han beskæftiger sig med økonomistyring, mål- og resultatstyring samt effektbaserede økonomimodeller. Han er en af landets førende eksperter i design af effektbaserede økonomistyringsmodeller og har mange års erfaring med praktisk orienterede udviklings- og undervisningsforløb.

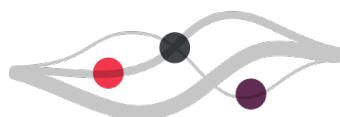


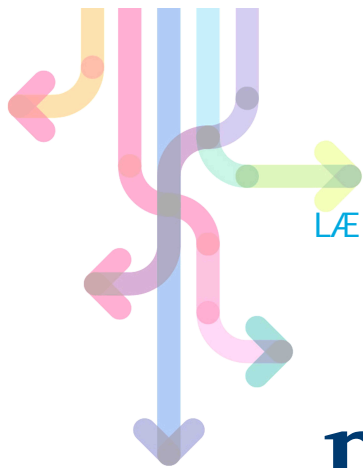
Herudover har Per Nikolaj Bukh rådgivet en række kommuner i forbindelse med indførelse af nye økonomistyringsmodeller. Han varetager også COKs undervisning i effektbaseret økonomistyring blandt andet på udviklingsforløbet *Fremtidens Økonomistyring*. Se yderligere information på www.pnbukh.com.

Få bogen strategi og styring med effekt

Alle deltagerne får et eksemplar af bogen [*Strategi og styring med effekt*](#), som udgives af Per Nikolaj Bukh & Karina Skovvang Christensen i 2018 (DJØF Forlag). Bogen består af 19 kapitler skrevet af centrale praktikere og eksperter på området.

Indlæggene på konferencen er baseret på udvalgte kapitler fra bogens kapitler, og du får et unikt indblik i de nyeste og mest spændende erfaringer. Per Nikolaj Bukh og Karina Skovvang Christensen har skrevet introducerende afsnit til de enkelte dele af bogen, der samlet set præsenterer state-of-the art inden for effektbaseret strategi, ledelse og styring i den offentlige sektor.





LÆR AT IMPLEMENTERE EFFEKTBASERET ØKONOMISTYRING

Deltager du ikke på konferencen den 27. februar 2019?

Hvis du ikke deltager på konferencen, har du stadig mulighed for at høre mere om [effektbaseret økonomistyring](#) ved at deltage på **temadag den 21. januar 2019 på Hotel Koldingfjord**.

Temadagen er for alle, der beskæftiger sig med økonomistyring samt ledere og specialister, der vil deltage i udviklingen af en ny styringsmodel, der skaber decentrale frihedsgrader og nye rammer for fremtidens kommune. Deltagerne får et fælles grundlag for at forstå, hvorfor det er nødvendigt med nye økonomimodeller, hvilke principper de er baseret på, samt hvordan teknikkerne fungerer.

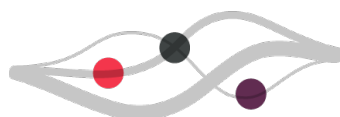
[Læs mere om temadagen om effektbaseret økonomistyring på COKs hjemmeside](#), hvor du også kan finde yderligere beskrivelser af indholdet. Temadagen er uafhængig af kurset Fremtidens Økonomistyring og alle uanset baggrund kan deltage.

Forløbet kan også skræddersys til den enkelte kommunes behov og kan tilrettelægges som en intern inspirationsdag eller som en del af et internt udviklingsforløb, hvor Per Nikolaj Bukh hjælper med at udvikle effektbaserede økonomistyring.

Lær endnu mere om fremtidens økonomistyring

Vidste du, at COK sammen med Økonomidirektørforeningen (ØDF) udbyder landets mest specialiserede og praktisk anvendelige kursus i økonomistyring? Læs mere om det intensive 8-dages kursus [Fremtidens Økonomistyring](#) på COKs hjemmeside.

Sammen med professor Per Nikolaj Bukh har COK desuden afholdt uddannelses- og udviklingsforløb i flere kommuner. Forløbene udvikles helt fleksibelt og skræddersys efter





kommunens behov og ønsker. I nogle kommuner har der været tale om kursusforløb, hvor formålet har været at styrke økonomifunktionen ved at udvikle generelle kompetencer inden for implementering af nye økonomistyringsmodeller og -teknikker. I andre kommuner har formålet været at indføre specifikke nye teknikker.

Læs mere om, hvordan der kan tilrettelægges interne udviklings- og kursusforløb i din kommune på COKs hjemmeside. Her kan du også se en mere detaljeret beskrivelse af konceptet, og du kan læse mere om, hvad tidligere deltageres udbytte har været.

