

Opnå resultatforbedringer ved ny økonomisk indsigt og brugbar viden

ACTIVITY-BASED COSTING OG TIME-DRIVEN ABC SEMINAR

Nye ABC-modeller – effektivt og fleksibelt



Hovedunderviser:

Per Nikolaj Bukh, professor i økonomi-
styring ved Aalborg Universitet

Gæsteundervisere:

Peter Gormsen, Novozymes
Henrik Ravn Christensen, LEGO
Kim Kramer Borggaard, Nordsjællands
Hospital

- Design og implementering af virkningsfulde ABC-modeller
- Lær at forstå en ABC-model ved konkret praktisk case-arbejde
- Design af ABC med Rapid Prototyping. Lær hvordan!
- De nye effektive modeller med Time Driven ABC
- Første danske erfaringer med Time Driven ABC

Få praktisk indsigt fra førende danske virksomheder:
Hands-on erfaringer fra både LEGO, Novozymes og Nordsjællands Hospital

Målgruppe for seminaret:

Direktører, underdirektører, økonomidirektører, økonomichefer, controllere, ABC ansvarlige, finanschefer, konsulenter, økonomi- og regnskabsmedarbejdere.

Udstillere:



Alle deltagere for udleveret den
helt nye oversættelse af bogen
Time-Driven Activity-Based
Costing skrevet af Robert S.
Kaplan og Steven R. Anderson.

Arrangeret af:



www.mbce.dk

Praktiske oplysninger



Afholdelsessted

Radisson SAS Falconer Hotel & Conferencecenter
Falconer Allé 9
DK-2000 Frederiksberg
Tlf.: 3815 8020

Overnatning

Har du brug for overnatning i forbindelse med arrangementet – kontakt Radisson SAS Falconer Hotel på tlf.: 3815 8020. Overnatning er ikke inkluderet i arrangementets pris.

Seminaret finder sted

Mandag den 14. & tirsdag den 15. april
2008 kl. 9.00-16.00.

Pris for seminaret

Pris: kr. 9.995,- ekskl. moms pr. deltager.
Prisen dækker frokost og servering i pauserne.

Afbestillingsbetingelser

Eventuel afbestilling skal foregå skriftligt til MBCE ApS, Fruebjergvej 3, 2100 København Ø eller faxes til 39 17 97 38. Ved afbestilling beregnes et administrationsgebyr på 10% af fuld kursusafgift pr. afbestilling. Sker afbestilling senere end 14 dage før afholdelsen opkræves et gebyr på 50%, og ved afbestilling senere end 2 dage før betales fuld pris. Hvis du bliver forhindret i at deltage, er du naturligvis velkommen til at overdrage din plads til en kollega. Ligeledes har du mulighed for at flytte din tilmelding til et senere lignende arrangement uden ekstra omkostninger.

Tilmelding

– 5 lette måder at reservere plads

- Send en e-mail til: booking@mbce.dk
- Via vores hjemmeside: www.mbce.dk
- Ring til MBCE på: 39 17 97 39
- Fax tilmeldingen på: 39 17 97 38
- Skriv til: MBCE ApS, Fruebjergvej 3, 2100 København Ø

Der tages forbehold for trykfejl og evt. programændringer

ACTIVITY-BASED COSTING OG TIME-DRIVEN ABC

– opnå resultatforbedringer ved ny økonomisk indsigt og brugbar viden

Kære deltager

Der er mere end 15 år siden, at Activity-Based Costing (ABC) blev introduceret i Danmark. Aktivitetsbaserede regnskabssystemer har i danske virksomheder bl.a. været anvendt til at fastlægge interne afregningspriser mellem virksomheders servicefunktioner og driftsselskaber, til at beregne kundesegmenter, produkter og distributionskanalers lønsomhed samt til at foretage prisfastsættelser på grundlag heraf. Desuden har ABC været anvendt til at Benchmarkere afdelingers effektivitet samt som støtte til forskellige strategiske beslutninger i relation til kunder, samarbejdspartnere mv.

Erfaringer har dog vist, at ABC-modeller i praksis meget ofte bliver komplicerede og lever deres eget liv uden at blive opdaterede og dermed mister man en del af de åbenlyse økonomiske fordele og gevinster. Men sådan behøver det ikke være. Med et rigtigt design og en effektiv modeludvikling kan man få den centrale omkostningsinformation frem forholdsvis enkelt – og samtidig kan et fleksibelt modeldesign sikre, at man både kan opdatere modellen og detaljere den efter behov.

Dette seminar behandler ikke kun de resultatforbedringer du kan opnå ved brug af de korrekte traditionelle ABC-modeller. Du får også indsigt i det seneste nye inden for området – nemlig Time-Driven ABC. En "model", der ved korrekt anvendelse, har vist sig at være endnu mere effektiv og fleksibel.

Fra Activity-Based Costing til Time-Driven ABC

Det væsentligste kritikpunkt mod ABC er nu ikke længere, at det er en upræcis løsning i forhold til alternative danskudviklede økonomimodeller, men snarere at ABC som tidligere nævnt er for kompliceret at bruge i praksis. Som løsning er der under betegnelsen Time-Driven ABC (TDABC) udviklet en mere simpel udgave af ABC, der samtidig både er nemmere at opdatere og bedre kan håndtere heterogene aktiviteter. På dette seminar vil vi gennemgå komponenterne i TDABC og analysere, hvad det indebærer for designet af en ABC-model.

TDABC skal ikke opfattes som en samlet og ny model, men snarere som en række specifikke designvalg, der kan tages i brug uafhængigt af hinanden. TDABC er centralt for udviklingen af en fleksibel ABC-model, idet metoderne muliggør et relativt simpelt ABC-design, som både betyder, at modellen kan opdateres i takt med at organisationens arbejds gange ændres, og at de økonomiske effekter af virksomhedens omstilling kan måles.

Seminaret er tilrettelagt så det veksler mellem teori og praksis. Derfor vil du også få hands-on erfaringer fra nogle af de bedste danske firmaer på området. Glæd dig til at høre LEGO, Novozymes og Nordsjællands Hospital. Som en ekstra bonus på seminaret får du udleveret den helt nye danske oversættelse af bogen Time-Driven Activity-Based Costing skrevet af Robert S. Kaplan og Steven R. Anderson.

Tilmeld dig allerede i dag

Tilmelding kan ske via www.mbce.dk eller ved at sende en mail til booking@mbce.dk. Du kan også faxe tilmeldingsformularen på bagsiden af brochuren til fax: 39 17 97 38.

Har du spørgsmål til seminaret, er du velkommen til at kontakte MBCE på telefon 39 17 97 39 eller via mail til jens@mbce.dk.

Vel mødt på et unikt seminar.

Med venlig hilsen

Jens Severinsen, MBCE
Per Nikolaj Bukh, underviser

Om Underviseren:

Per Nikolaj Bukh (www.pnbukh.com) er professor ved Aalborg Universitet, hvor han udover Activity Based Costing beskæftiger sig med Balanced Scorecard, benchmarking, målstyring og strategi. Han har arbejdet med Activity-Based Costing siden 1996 og deltaget i udviklingen af ABC-modeller i både offentlige og private virksomheder. Per Nikolaj Bukh er en af landets førende eksperter i design af økonomistyringsmodeller og har udgivet mere end 100 artikler og bøger, heriblandt Activity-Based Costing: Dansk Økonomistyring under Forvandling (DJØF 2004) og Aktivitetsbaseret Økonomistyring (DJØF 2003) samt Strategikort: Danske erfaringer med Balanced Scorecard (Børsens Forlag 2004). Desuden er Per Nikolaj Bukh redaktør af ledeshåndbøgerne Økonomistyring, Offentlig ledelse samt Controlleren.

08.30	Registrering og kaffe/te med morgenbrød Mulighed for at besøge og tale med udstillerne.	13.00	Design og erfaringer af ABC modeller Formiddagens program fortsættes. Der præsenteres teknikker og metoder og erfaringerne fra danske virksomheder diskuteres.
09.00	Velkomst og introduktion • Præsentation af undervisere & deltagere • Introduktion til seminarets program	13.45	Introduktion af casen Udgangspunktet for diskussion af problemstillingerne i forbindelse med ABC er en udleveret case om en virksomhed, der har anvendt ABC som grundlag for lønsomhedsberegninger. Casen og emner til diskussion præsenteres inden gruppearbejdet.
09.15	Activity-Based Costing (ABC) • Kort introduktion til ABC og dens betydning for den moderne økonomistyring • Hvad er en ABC-model helt konkret? • Hvordan har udviklingen været de seneste år mht. den traditionelle ABC-model? • Hvornår skal man bruge en ABC-model og hvornår skal man ikke? • Hvordan kan den bruges mest optimalt? • Hvilke elementer består en ABC-model af? • Erfaringer og eksempler	14.00	Pause Vi henter kaffe og forfriskninger og går herefter i gang med gruppearbejde.
10.35	Kaffepause Mulighed for at tale med udstillerne	14.10	Gruppearbejde – case I denne del af workshoppen får deltagerne i mindre grupper mulighed for at relatere den præsenterede teori til praksis. Der diskuteres en række problemstillinger i relation til casen, mens Per Nikolaj står til rådighed for sparring med grupperne.
11.00	Activity-Based Costing i LEGO skaber markante resultater • Hvorfor vælge ABC frem for andre modeller? • Hvilke nøgletal giver det bedste beslutningsgrundlag? • Hør hvordan ABC ændrede LEGO's syn på hvilke kunder og produkter, der er mest lønsomme • Hvilke konkrete resultater har LEGO opnået med ABC? • Hvilke udfordringer har LEGO haft? Henrik Ravn Christensen, CPP Manager MOD Market Finance LEGO System A/S	14.50	Kaffepause Mulighed for at tale med udstillerne
11.45	Per Nikolaj Bukh afrunder formiddagens program Med udgangspunkt i sit indlæg fra morgenstunden vil han blandt andet diskutere brugen af aktivitetshierarkier, variabilitet og reversibilitet i en ABC-model.	15.15	Diskussion af casen Efter at grupperne har diskuteret casen, samles vi i en fælles diskussion omkring casens problemstillinger.
12.00	Frokost	15.45	Afrunding og opsummering på dagen
		16.00	Seminarets 1. dag slutter

OM WORKSHOPPEN:

Formålet med workshoppen er, at give deltagerne kompetencer og værktøjer til at kunne arbejde med design og udvikling af fordelingsregnskaber baseret på Activity-Based Costing (ABC). Dette gøres med udgangspunkt i metoder, teknikker, cases og praktiske eksempler. Det lægges især vægt på de mest effektive metoder til at designe ABC-modeller med Rapid Prototyping og Time-Driven ABC.

Grundlaget for aktivitetsbaserede regnskabssystemer er, at der først gennemføres en analyse af hvilke aktiviteter, der udføres i virksomheden, samt af hvorledes forskellige omkostningsobjekter (kunder, afsætningssegmenter, distributionskanaler, produkter, datterselskaber etc.) trækker på disse kapaciteter. Herefter henføres kapacitetsomkostninger (indirekte omkostninger, overhead) først til aktiviteterne og derefter til omkostningsobjekterne i henhold til deres træk på aktiviteterne.

08.30	Registrering og kaffe/te med morgenbrød Mulighed for at besøge og tale med udstillerne.	12.00	Frokost
09.00	Velkomst og kort opsamling	13.00	Time-Driven ABC <ul style="list-style-type: none"> • Hvad er Time-Driven ABC? • Hvordan integreres Time-Driven ABC med almindelig ABC • Design af Time-Driven ABC med Rapid Prototyping • Hvorfor blive modellen både mere præcis og nemmere at udvikle? • Hvor er faldgruberne ved en Time-Driven ABC-model?
09.15	Design og implementering med Rapid Prototyping <ul style="list-style-type: none"> • Hvordan designer man en ABC-model med Rapid Prototyping? • Hvordan undgår man at ABC-modellen bliver for kompliceret? • Hvordan kommer man fra budget og regnskab til en ABC-model • Eksempler og regneøvelser • Opdatering og vedligeholdelse af en ABC-model 	13.45	ABC og Time Driven ABC i Novozymes Novozymes har gennemført en af de mest vellykkede full-scale implementeringer af ABC i en global organisation på tværs af hele værdikæden. Det har muliggjort en økonomisk styring på grundlag af de aktiviteter, segmenter og produkter, der skaber mest værdi. Få indsigt i den nuancerede allokering af ressourcer til industrier, markeder, kunder og produkter som Novozymes' ABC og TD-ABC implementering muliggør. Hør også hvorledes ABC anvendes til fremadrettede scenarieanalyser. Peter Gormsen, CFO Novozymes
10.35	Kaffepause Mulighed for at tale med udstillerne	14.30	Kaffepause Mulighed for at tale med udstillerne
11.00	ABC styrer succesfuldt omkostningerne på Nordsjællands Hospital Som følge af bl.a. Indernrigsministeriets mål om, at DRG-taksterne år for år, skal dække en større og større del af udgifterne i sundhedsvæsenet, er der i dag et øget behov for, at hospitalerne meget bedre og mere præcis kan afdække deres reelle omkostninger og skabe bedre balance mellem udgifter og indtægter. Dette er blevet løst ved at anvende ABC. <ul style="list-style-type: none"> • Kort. Hvordan styres et hospitals økonomi overordnet? • Hvad var udfordringerne? • Hvad skal man være opmærksom på i forbindelse med indførelse af ABC • De konkrete resultater vi har opnået. Hør om markante produktivetsforbedringer, validitets- og resourcebesparelser • Næste skridt? Hvordan kan hele omkostningsstrukturen blive endnu mere præcis? Kim Kramer Borggaard, Vicekontorchef Nordsjællands Hospital	15.00	Design af Time-Driven ABC-modeller <ul style="list-style-type: none"> • Hvordan fastlægges Time Equations? • Anvendelsen af Time Equations som fordelingsnøgler • Modellering af kapacitet i en TDABC-model • Eksempler og cases
11.45	Per Nikolaj Bukh afrunder formiddagens program	15.45	Afrunding og opsummering på dagen
		16.00	Seminaret slutter

TILRETTELAGT INTERNT ABC & TIME-DRIVEN ABC KURSUS OG UDVIKLINGSFORLØB I DIN EGEN VIRKSOMHED?

Dette seminar er også velegnet til afholdelse som internt kursus, idet der er mulighed for at skræddersy indholdet til virksomhedens aktuelle behov. Kurset kan både afholdes som en del af den generelle kompetence-udvikling eller benyttes i forbindelse med den konkrete indførelse af ABC i en virksomhed. Der er desuden mulighed for sparring omkring design af virksomhedens ABC-model og der kan som en del af forløbet undervises i implementering af ABC ved hjælp af Rapid Prototyping. Kontakt Jens Severinsen, MBCE, for at høre mere. Tlf.: 39 17 97 39. E-mail: Jens@mbce.dk



Excel Data A/S

Vi er et dansk konsulent- og softwarehus med fokus på Performance Management – grundlaget for en succesfuld virksomhed. Vi står bag udviklingen af InfoSuite, en unik løsningspakke bestående af Business Intelligence, budgettering og CRM – én og samme løsningspakke. I over 18 år har vi leveret intelligent information til mange tusinde daglige brugere inden for detailhandel, distribution, produktion og service i både dansk og europæisk erhvervsliv.

Du kan læse mere på www.exceldata.dk



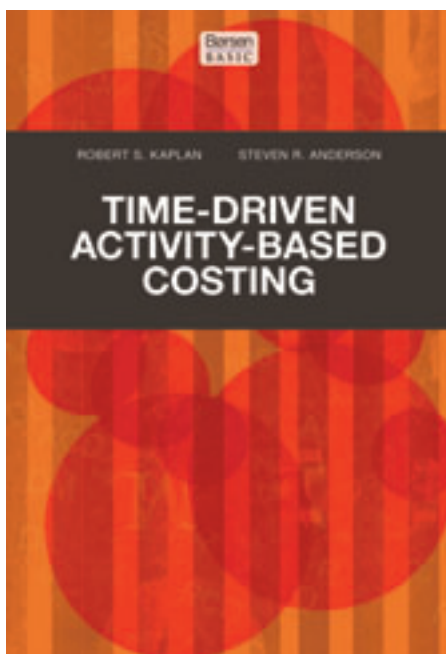
Amplio Management – Executing Strategic Intentions by Intelligent System Support

Amplio Management implementerer systemer, der understøtter projekter inden for ABC, LEAN (kvalitetsstyring og optimering) samt BSC/målstyring. Formålet er at sikre vedvarende effekt af interne udviklingsprojekter og konsulentopgaver. Til Activity-Based Costing benytter vi CostPerform (tidligere hed systemet QPR CostControl), som integreres til eksisterende IT-systemer for at trække relevante data. Output er logisk præsentation af de aktiviteter, der driver omkostningsbasen, og dermed forståelse af omkostningsstrukturen i organisationen. CostPerform understøtter naturligvis Time-Driven ABC.

www.abc.lige.nu
www.lean.lige.nu
www.bsc.lige.nu

På konferencen udleveres bogen:

Time-Driven Activity-Based Costing



Robert S. Kaplan og Steven R. Anderson bygger i bogen Time-Driven Activity-Based Costing videre på det traditionelle aktivitetsbaserede omkostningssystem (ABC). Time-Driven ABC metoden har blandt andet disse fordele:

- Den springer de mest ressourcekrævende trin fra ABC-metoden over
- Den integrerer data, der allerede eksisterer i kunderelationssystemer
- Den binder omkostninger til transaktioner
- Den leverer detaljeret information, som kan afsløre problemer

I bogen gennemgås Time-Driven Activity-Based Costing-metoden, og der er adskillige eksempler og cases, som viser hvordan virksomheder har sparet millionbeløb ved at implementere metoden.

Time-Driven Activity-Based Costing
af Robert S. Kaplan og Steven R. Anderson
Værdi: kr. 299,- inkl. moms



Børsen Basic – Indsigt og udvikling

TILMELD DIG HER!






ACTIVITY-BASED COSTING OG TIME-DRIVEN ABC SEMINAR

Seminar den 14. & 15. april 2008, SAS Falconér

Navn 1	Navn 2	Firma
E-mail	E-mail	Adresse
Navn 3	Navn 4	Postnr. & by
E-mail	E-mail	Ean.nr. Telefon

Ja tak, jeg/vi ønsker at deltage på seminaret den **14. & 15. april 2008** og betaler herfor pr. person kr. 9.995,- ekskl. moms. Prisen inkluderer frokost og servering i pauserne.

5 LETTE MÅDER AT TILMELDE SIG KURSET:

-  Send en e-mail: booking@mbce.dk
-  Online via vores website: www.mbce.dk
-  Ring på: 39 17 97 39
-  Fax denne side til: 39 17 97 38
-  Postadresse: MBCE ApS, Fruebjergvej 3, 2100 København Ø

A5716

Seminar på SAS Falconér, Frederiksberg, den 14. og 15. april 2008

Opnå resultatforbedringer ved ny økonomisk indsigt og brugbar viden

ACTIVITY-BASED COSTING OG TIME-DRIVEN ABC SEMINAR

Nye ABC-modeller – effektivt og fleksibelt



Hovedunderviser:

Per Nikolaj Bukh, professor i økonomi-
styring ved Aalborg Universitet

Gæsteundervisere:

Peter Gormsen, Novozymes
Henrik Ravn Christensen, LEGO
Kim Kramer Borggaard, Nordsjællands
Hospital

Bording ApS