

# Økonomisk virksomhedsbeskrivelse: Fra strategi til operationel styring

## Fra 5. til 6. udgave – hvad er nyt?

Bogen foreligger nu i en omfattende revideret sjette udgave. Der er tilføjet helt nye kapitler om omkostningsfordeling og strategiens implementering, ligesom som vi har udvidet indholdet om virksomhedens strategi, så emnet nu har fået sit eget kapitel. Hele bogen er revideret, og flere delemner er flyttet for at skabe en sammenhængende struktur i bogen. Endelig har vi indsat eksempler i tekstbokse, således at de kan danne udgangspunkt for diskussion i undervisningen eller yderligere fordybelse.

De største ændringer er sket i bogens første kapitler (kapitel 1-3 i 5. udgave / kapitel 1-6 i 6. udgave), mens de efterfølgende kapitler i store træk har bevaret deres grundstruktur. Gennemgående er hele teksten gennemskrevet og der er foretaget opdateringer og forbedringer. Alle figurer og eksempler etc. fra 5. udgave bevaret i den nye udgave. Som en hjælp til undervisere vil vi nedenfor, med udgangspunkt i den nye udgaves struktur, redgøre for ændringerne.

Hvis du savner noget i bogen, der er fejl, der skal rettes, eller hvis du blot har kommentarer, så kontakt Per Nikolaj Bukh, [pnb@pnbukh.com](mailto:pnb@pnbukh.com). Vi hører meget gerne om forslag til forbedringer.

### **Kapitel 1, Indledning**

Afsnit 1.1, Virksomheden som et åbent dynamisk system, var i 5. udgave afsnit 1.2

Afsnit 1.2, Valget af beskrivelsesmodel, var i 5. udgave afsnit 1.1.3

Afsnit 1.3, Regnskaber som beskrivelsesmetode, var i 5. udgave placeret i kapitel 2

Afsnit 1.3.1, Interne og eksterne regnskaber, var i 5. udgave afsnit 2.1.2

Afsnit 1.3.2, Økonomistyringens fokus og opgaver, var i 5. udgave afsnit 2.1.5

Afsnit 1.4, På vej mod tværfaglige beskrivelsesmetoder, er nyt

Afsnit 1.5, Bogens indhold, er nyt

### **Kapitel 2, Virksomheden og dens omverden**

Afsnit 2.1, Interessenterne og deres rolle, var i 5. udgave afsnit 1.3.1

Afsnit 2.2, Samfund og branche, var i 5. udgave afsnit 1.4

Afsnit 2.3, Virksomhedens struktur og ressourcer, var i 5. udgave afsnit 1.5

Afsnit 2.3.2, Forsyningskæden, er nyt

Afsnit 2.3.2, Alternative værdikonfigurationer, er nyt

Afsnit 2.3.4, Virksomhedens ressourcer og kapabiliteter, er nyt

Afsnit 2.4, Virksomhedens strategiske muligheder, var i 5. udgave afsnit 1.6

Afsnit 2.4.1, TOWS-analysen, er nyt

### **Kapitel 3, Virksomhedens strategi**

Afsnit 3.1, Konkurrencestrategien, er nyt

Afsnit 3.2, De generiske konkurrencestrategier, var i 5. udgave afsnit 1.7

Afsnit 3.3, Værditilbuddet, er nyt

Afsnit 3.4, Den strategiske portefølje, var i 5. udgave afsnit 1.5.3

Afsnit 3.4.2, Produkternes livscyklus, var i 5. udgave afsnit 1.5.4

Afsnit 3.5, Virksomhedens økonomistruktur, er nyt

### **Afsnit Kapitel 4, Strategiens implementering**

Hele kapitlet er nyt

### **Kapitel 5, Det eksterne årsregnskab**

Afsnit 5.1, Årsrapporten, var i 5. udgave afsnit 3.2

Afsnit 5.2, Kravene til årsrapporten, var i 5. udgave afsnit 2.1.3

Afsnit 5.1, Virksomhedens samfundsansvar, er nyt

### **Kapitel 6, Regnskabsanalyse og nøgletal**

Den første del af 5. udgaves kapitel 3 er nu integreret i kapitel 5

Afsnit 6.1, Regnskabet som grundlag for regnskabsanalysen, var i 5. udgave afsnit 3.3

Resten af kapitlet følger strukturen i 5. udgaves kapitel 3

### **Kapitel 7, Dækningsbidragsmetoden**

Afsnit 7.1 Grundprincippet, var i 5. udgave afsnit 2.1.6

Afsnit 7.2, Kundens og produkters dækningsbidrag, var i 5. udgave afsnit 2.1.6

Afsnit 7.3, Beskrivelse af stykomkostninger, var i 5. udgave afsnit 2.2

Afsnit 7.4, Beskrivelse af kapacitetsomkostninger, var i 5. udgave afsnit 2.3

Afsnit 7.5 Driftsaktivitetens lønsomhed, var i 5. udgave afsnit 2.5

Afsnit 2.4 i 5. udgave er flyttet til afsnit 10.5

### **Kapitel 8, Virksomhedens styringsopgaver**

Kapitlet svarer til 5. udgaves kapitel 4 og følger samme struktur.

### **Kapitel 9, Aktivitetsstyring**

Kapitlet svarer til 5. udgaves kapitel 5 og følger samme struktur.

### **Kapitel 10, Kapacitetsstyringens beskrivelsesmetoder**

Kapitlet svarer til 5. udgaves kapitel 6 og følger samme struktur.

### **Kapitel 11, Likviditetsstyringens beskrivelsesmetoder**

Kapitlet svarer til 5. udgaves kapitel 7 og følger samme struktur.

### **Kapitel 12, Omkostningsfordelinger**

Kapitlet er nyt

### **Kapitel 13, Budgettering som ledelsesværktøj**

Kapitlet svarer til 5. udgaves kapitel 8 og følger samme struktur.

### **Kapitel 14, Perspektivering og nye udfordringer**

Kapitlet er nyt