

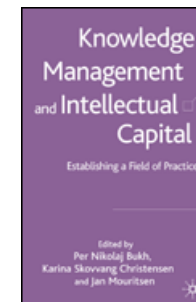
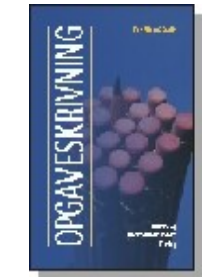
Økonomien i PostNord



Transport-, Bygnings- og Boligudvalget 31/01/2018
Professor Per Nikolaj Bukh, Aalborg Universitet

2 Min baggrund

- 1991: cand. oecon., 1995: Ph.d. (driftsøkonomi)
 - 1995-2000: Aarhus Universitet (Afd. for Virks.)
 - 2000-2005: Professor, Århus Universitet (ASB)
 - 2006... : Professor, Aalborg Universitet (I3)
-
- Design af økonomistyringsmodeller
 - Målstyring, benchmarking etc.
 - Budgetmodeller og taksstyring
 - Effektbaseret styring



3 "Økonomien i PostNord"

PostNord er nok bedre til selv at svare på spørgsmål om økonomien, men...

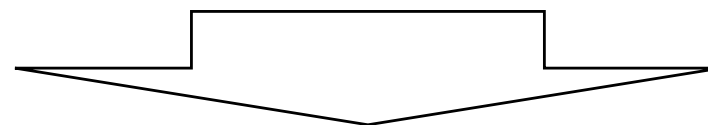
1. Et uvildigt svar på et par centrale spørgsmål
2. Et bud på nye krav til regnskab og regulering
3. I panelet: ... andre spørgsmål om økonomi



4 To problemstillinger er stadig uløste

1. Hvordan sikres rimelige vilkår for den øvrige del af branchen?
2. Hvilke elementer i en postlov sikrer størst effektivitet?

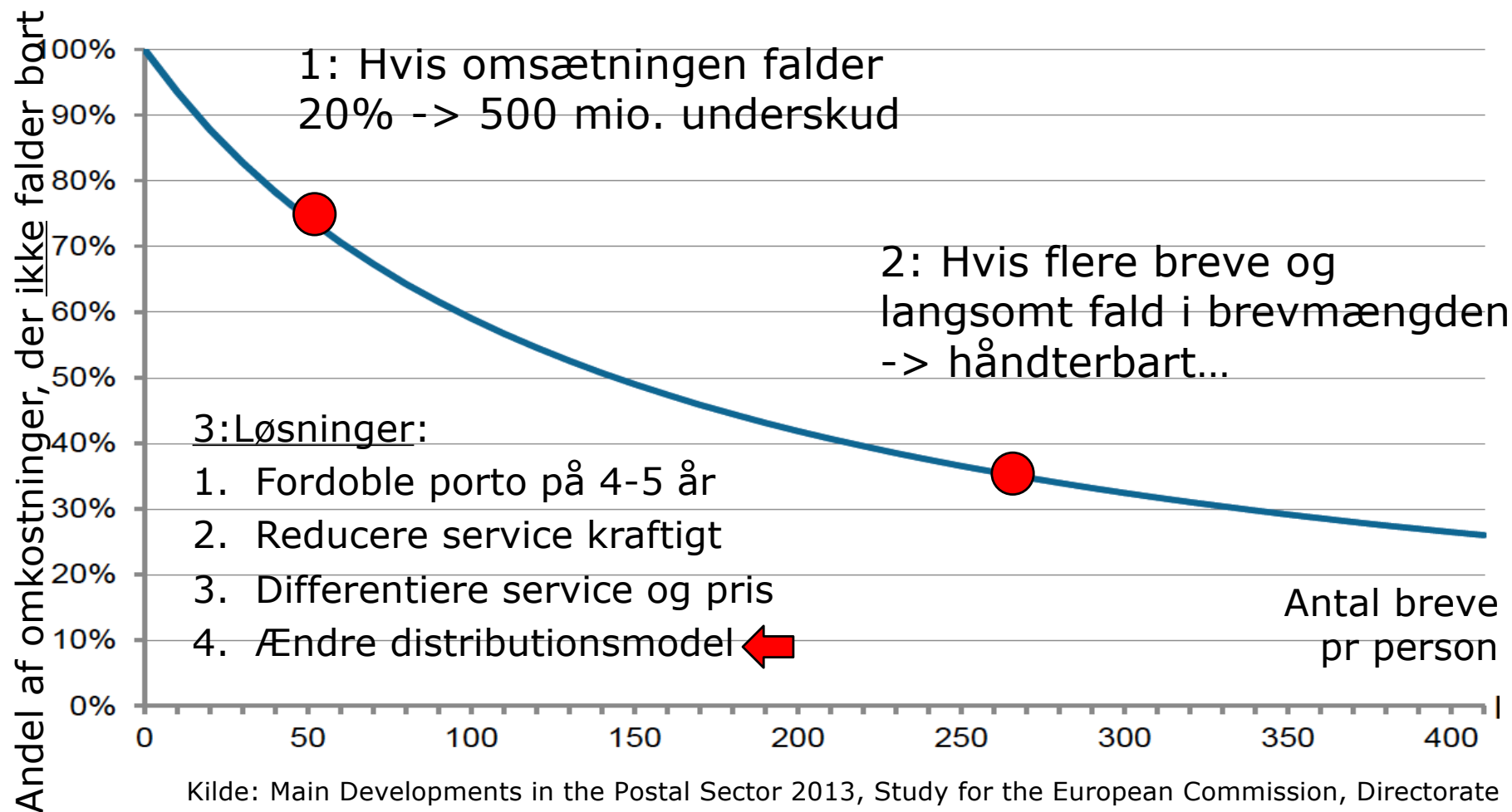
Disse spørgsmål hænger sammen



... og der bør findes en løsning

5

Kan omkostningerne reduceres, når brevmængden falder?



Kilde: Main Developments in the Postal Sector 2013, Study for the European Commission, Directorate General for Internal Market and services, WIK-Consult.

6 ... men hvad koster det egentlig?

- Omkostningsstrukturen
 - Afhentning og indlevering
 - Sortering af breve & pakker
 - Distribution i flere led
 - Udbringning (last mile)

→ Stigende andel af sambestemte kapacitetsomkostninger gør det ikke blot umuligt – men måske mindre relevant at svare entydigt på, hvad befordringspligt eller enkelte opgaver koster



7 Baggrundsinformation: Fair konkurrence

State aid: Commission approves pension relief and restructuring aid in favour of the Royal Mail Group

"Commission Vice President in charge of competition policy Joaquín Almunia said: *"In order to achieve a level playing field in postal markets, it is crucial that incumbent operators neither enjoy undue advantages, nor suffer from structural disadvantages in comparison with competitors. The relief of excessive pension costs and the restructuring aid approved today will help ensure this balance for Royal Mail and its competitors."*

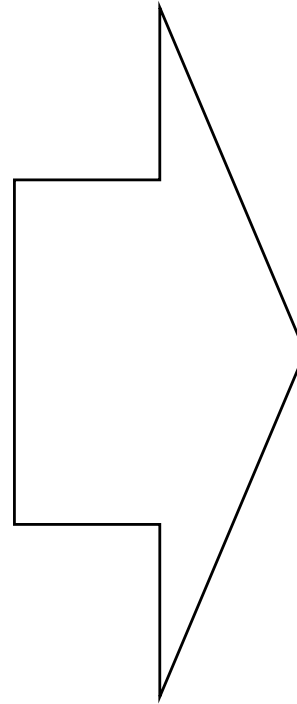
(pressemeddelelse, 21 March 2012)

+ Guidelines: store virksomheder skal selv bære 50% af restruktureringsomkostningerne



8 Brevene er problemet for pakkerne

Isoleret set er det ikke nødvendigt at have en statslig pakkevirksomhed ... Men fordi Postnord i praksis ikke kan afvikles er det fordelagtigt at fortsætte



Pakkerne er desværre blevet en del af problemet fordi de er en del af løsningen

9 Fremtidens Postvæsen



Ét integreret distributionssystem

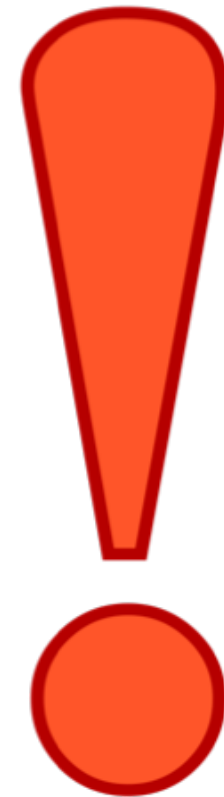
Dele af opgaven kan i princippet løses af andre virksomheder

Dele af befordringspligten kan mod statstilskud løses af andre virksomheder

Forslag: Lav en meget grundig analyse af mulighederne for at regulere dette system, så samfundsmæssig effektivitet sikres

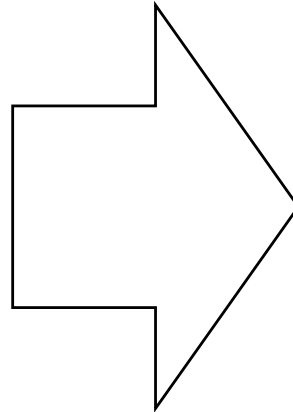
10 Hvis reguleringen justeres

1. Konkurrence fremmer effektivitet – men undgå duplikeret infrastruktur
2. Ens og omkostningsægte priser lyder retfærdigt – men det skaber ineffektivitet
3. Sæt fokus på befordringspligtens enkelte elementer og find løsninger



11 Mens vi venter på overskud i PostNord

"Den danske og svenske stat er også enige om at igangsætte et arbejde, der skal analysere, hvordan de to lande fremadrettet håndterer omkostninger forbundet med varetagelsen af befordringspligten i de respektive lande." (Faktaark, FM, 20/11/17)

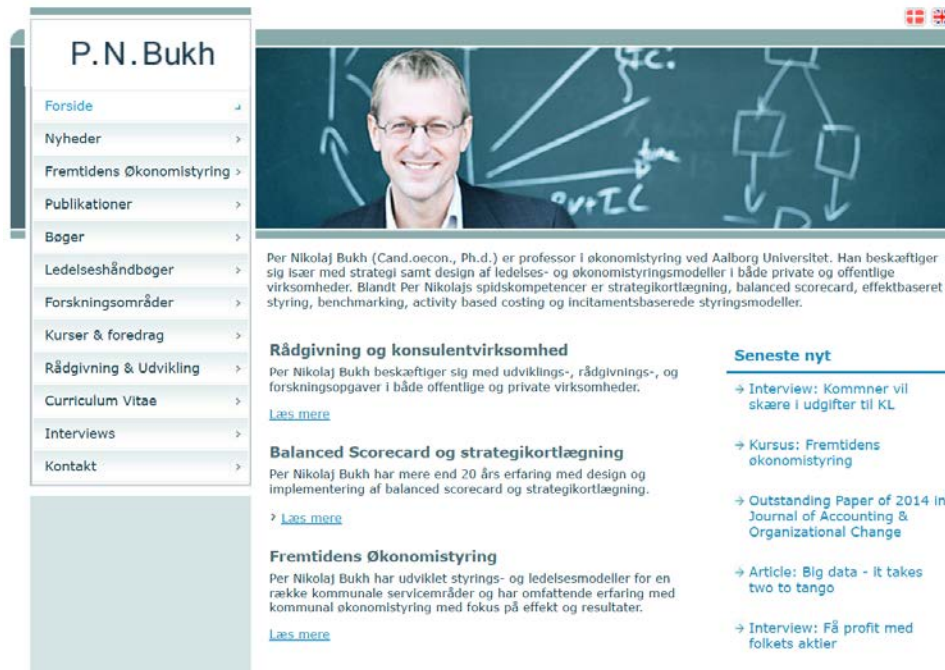


For at besvare en række af de spørgsmål der løbende rejses politisk og af interessenter bør regnskabsreglementet og de modeller der anvendes til produktøkonomiopgørelser vurderes igen

Forslag: Analyser den reelle omkostningsstruktur, så det er muligt at svare bedre på en række af de centrale spørgsmål

Forslag: Fokuser på marginalomkostninger fremfor gennemsnitsomkostninger – og på reversibilitet

12 Yderligere information



P. N. Bukh

- Forside
- Nyheder
- Fremtidens Økonomistyring
- Publikationer
- Bøger
- Ledelseshåndbøger
- Forskningsområder
- Kurser & foredrag
- Rådgivning & Udvikling
- Curriculum Vitae
- Interviews
- Kontakt

Per Nikolaj Bukh (Cand.oecon., Ph.D.) er professor i økonomistyring ved Aalborg Universitet. Han beskæftiger sig især med strategi samt design af ledelses- og økonomistyringsmodeller i både private og offentlige virksomheder. Blandt Per Nikolajs spidskompetencer er strategikortlægning, balanced scorecard, effektbaseret styring, benchmarking, activity based costing og incitamentsbaserede styringsmodeller.

Rådgivning og konsulentvirksomhed
Per Nikolaj Bukh beskæftiger sig med udviklings-, rådgivnings-, og forskningsopgaver i både offentlige og private virksomheder.
[Læs mere](#)

Balanced Scorecard og strategikortlægning
Per Nikolaj Bukh har mere end 20 års erfaring med design og implementering af balanced scorecard og strategikortlægning.
[Læs mere](#)

Fremtidens Økonomistyring
Per Nikolaj Bukh har udviklet styrings- og ledelsesmodeller for en række kommunale servicemråder og har omfattende erfaring med kommunal økonomistyring med fokus på effekt og resultater.
[Læs mere](#)

Seneste nyt

- Interview: Kommner vil skære i udgifter til KL
- Kursus: Fremtidens økonomistyring
- Outstanding Paper of 2014 in Journal of Accounting & Organizational Change
- Article: Big data - it takes two to tango
- Interview: Få profit med folkets aktier

Artikler og andet materiale kan downloades fra www.pnbukh.com

Kontakt
pnb@pnbukh.com
tlf. 2086 6790

www.fremtidensøkonomistyring.dk

(se også filmen om Fremtidens Økonomistyring på denne side)

www.pnbukh.com