

Temadag for ledere og specialister: FREMTIDENS FOLKESKOLE – PÅ VEJ MOD EFFEKTBASERET ØKONOMISTYRING

Kom til inspirationsdag og få den nyeste viden om fremtidens distriktsbaserede tildelingsmodeller på folkeskoleområdet. Bliv inspireret af de mest visionære og nyskabende erfaringer med effektbaseret styring i danske kommuner.



Den 30. oktober 2017 på Koldingfjord Hotel

HVORFOR EFFEKTBASERET ØKONOMISTYRING?

Effektbaseret økonomistyring drejer sig om at give bevillinger til at skabe resultater fremfor at styre efter rammer og normeringer. Som alternativ til de traditionelle tildelingsmodeller på folkeskoleområdet begynder flere kommuner at orientere sig mod mere præcise og avancerede distriktsbaserede modeller. Sådanne tildelingsmodeller baseres på, at skolerne får et vidtgående ledelsesrum og budgetansvar for alle børn i skoledistriktet, idet så stor en andel af det samlede budget som muligt tildeles til skolerne ud fra objektive kriterier.

Kom til inspirationsdag og få den nyeste viden om fremtidens økonomiske styring i kommunen. Bliv inspireret af de mest visionære og nyskabende erfaringer med effektbaseret styring i danske kommuner. Perspektiverne for en effektbaseret økonomistyring er - tildelingsmodeller, der også baseres på, hvilken effekt der opnås og hvor takster tilrettelægges forløbsbaseret og baseres på effekter. Få introduktion til, hvad muligheder er, samt hvilke krav det stiller til data og ledelseskraft.

Du vil også på temadagen høre mere om, hvordan et vidtgående decentralt ledelsesrum implementeres i tildelingsmodellen. Det drejer sig både om tildeling af inklusions- og specialundervisningsmidler til skolerne ved anvendelse af socioøkonomiske baseret risikojustering, og om tildeling af det fulde økonomiske ansvar for undervisning- og ungdomsuddannelse for alle børn i distriktet.

MÅLGRUPPE

Temadagen er for alle, der beskæftiger sig med ledelse og styring på folkeskoleområdet. Fokus er at skabe en ny og effektiv styring, så ambitiøse faglige mål kan nås samtidig med, at budgetterne overholdes ved anvendelse af effektbaseret økonomistyring. Du får indblik i, hvad det indebærer og kræver, samt hvordan en effektbaseret tildelingsmodel kan implementeres på folkeskoleområdet.

Temadagen er derfor relevant både for medarbejdere og leder, der beskæftiger sig med **økonomistyring**, samt **faglige ledere**, der vil deltage i udviklingen af en ny tildelingsmodel, der skaber decentrale frihedsgrader og nye rammer for fremtidens folkeskole. Ligeledes giver temadagen **specialister** med fokus på strategi, udvikling, styring, kvalitet og evaluering kompetencer til at deltage i udviklingen af effektbaseret økonomistyring.

Temadagen kan også skræddersys til den enkelte kommunes behov og kan tilrettelægges som en **intern inspirationsdag** eller som en del af et internt udviklingsforløb, hvor Per Nikolaj Bukh hjælper med at udvikle effektbaserede økonomimodeller.

INDLÆGSHOLDERE

Temadagen gennemføres af **Per Nikolaj Bukh**, som er professor ved Aalborg Universitet, hvor han beskæftiger sig med økonomistyring, mål- og resultatstyring samt effektbaserede økonomimodeller. Han er en af landets førende eksperter i design af effektbaserede økonomistyringsmodeller og har mange års erfaring med praktisk orienterede udviklings- og undervisningsforløb.



Herudover har Per Nikolaj Bukh rådgivet en mængde kommuner i forbindelse med indførelse af nye økonomistyringsmodeller; heriblandt Odense Kommune, der i Ældre- og Handicapforvaltningen har landets mest omfattende og avancerede erfaringer med effektbaserede økonomimodeller samt Vordingborg Kommune og Faaborg-Midtfyn Kommune, der i

2017 har arbejdet med udvikling af effektbaseret økonomistyring og nye principper for tildelingsmodeller. Se yderligere information på www.pnbukh.com.

På temadagen vil skolechef **Søren Kokholm** og controller **Signe Hindborg Riise-Knudsen** fra Vordingborg Kommune fortælle om, hvorledes kommunen har udviklet en ny tildelingsmodel baseret på principper, der giver skolerne et vidtgående ledelsesrum og budgetansvar for alle børn i skoledistriktet samtidig med, at den tilskynder til omkostningseffektivitet. Tildelingsmodellen består af to delmodeller: Dels en socioøkonomisk model der fordeler inklusionsmidler, og dels en distriktsmodel med et tildelingsprincip der er transparent, afspejler skolernes udgiftsbehov samt sikrer en bedre incitamentsstruktur og et større ledelsesrum for den enkelte skoleleder.

Desuden vil koncerndirektør **Louise Thule** præsentere baggrunden for Faaborg Midtfn-Kommunes nedsættelse af et § 17,4 udvalget Fremtidens Skole i foråret 2017 samt erfaringerne med inddragelse af skoleområdets interessenter. I dette udvalg blev der blandt andet arbejdet med en ny tildelingsmodel, der understøtter elevernes læring og trivsel, skolernes løfteevne samt arbejdet med inklusion samt med styrkelse af skolernes incitament og omkostningseffektivitet. Forud for dette arbejde har kommunen i 2016-2017 foretaget en række vidtgående ændringer, herunder vedtaget ny økonomisk politik, samt ændret organisering, aftalestyring, bevillingsniveauer og styreform.

HVORDAN FOREGÅR TEMADAGEN?

Temadagen er en inspirationsdag, hvor får du grundlag for at vurdere, hvordan din kommune kan arbejde med effektbaseret økonomistyring og nye tildelingsmodeller på folkeskoleområdet. Temadagen afholdes på Koldingfjord Hotel **mandag den 30. oktober 2017 kl. 9.00-16.30**. Dagen er dialogbaseret, hvilket betyder, at der er rig lejlighed til at udveksle erfaringer og diskutere konkrete muligheder og udfordringer, der bringes op i løbet af dagen.

Der udleveres på temadagen et kursusmateriale, der udover kopier af slides også omfatter udvalgte praktiskorienterede artikler, notater mv. om de teknikker og metoder, der indgår i en effektbaseret tildelingsmodel på folkeskoleområdet. Dette materiale kan anvendes i det efterfølgende daglige arbejde med udviklingen af nye økonomistyringsteknikker og -principper i din egen kommune.

PROGRAMMET

Temadagen er organiseret som en sammenhængende dag, hvor professor Per Nikolaj Bukh præsenterer den nyeste viden og erfaringer, og lægger op til dialog og debat. Der vil være rig lejlighed til at stille spørgsmål og diskutere modellernes forudsætninger og anvendelse.

- 09.00 – 09.30 Velkomst og introduktion af programmet (PNB)
- 09.30 – 10.15 Introduktion til Effektbaseret styring af folkeskolen (PNB)
- 10.15 – 11.00 Den distriktsbaserede tildelingsmodel: Principperne (PNB)
- 11.00 – 12.00 Effektbaseret styring i Vordingborg Kommune (SK & SHRK)
- 12.00 – 12.45 Frokostpause
- 12.45 – 13.45 Effektstyrings teknikker (PNB)
- 13.45 – 14.45 Økonomisk styring på vej i Faaborg-Midtfn Kommune (LT)
- 14.45 – 16.00 Perspektiver for effektbaserede tildelingsmodeller (PNB)
- 16.00 – 16.30 Afslutning og diskussion

Der tages forbehold for justering i programpunkter og tidsplan.

NETVÆRKSGRUPPE OM FREMTIDENS ØKONOMISTYRING

Som deltager på temadagen får du adgang til den lukkede LinkedIn-gruppe "Fremtidens Økonomistyring". Denne gruppe har mere end 400 deltagere fra COK's kursus Fremtidens Økonomistyring. Du vil her fremover kunne få ny information om effektbaseret økonomistyring og netværke med andre deltagere. Det er en aktiv gruppe, hvor du kan spørge til andres erfaringer og få hjælp til at komme videre.

LÆR ENDNU MERE OM FREMTIDENS ØKONOMISTYRING

Vidste du, at COK sammen med Økonomidirektørforeningen (ØDF) udbyder landets mest specialiserede og praktisk anvendelige kursus i Økonomistyring? Læs mere om det intensive 8-dages kursus **Fremtidens Økonomistyring**, som er udviklet af Per Nikolaj Bukh på COK's hjemmeside.

Sammen med professor Per Nikolaj Bukh har COK desuden afholdt **uddannelses- og udviklingsforløb** i flere kommuner. Forløbene udvikles helt fleksibelt og skræddersys efter kommunens behov og ønsker. I nogle kommuner har der været tale om kursusforløb, som et centralt led i styrkelsen og udviklingen af økonomistyringen, hvor formålet har været at opkvalificere økonomimedarbejderne inden for implementering af nye økonomistyringsmodeller og -teknikker. I andre kommuner har formålet været at indføre specifikke nye teknikker.

PRAKTISKE OPLYSNINGER

Temadagen afholdes den 30. oktober 2017 på Hotel Koldingfjord, Fjordvej 154, 6000 Kolding.

Prisen er 3800 kr. ekskl. moms pr. deltager, og dækker undervisning, kursusmaterialer og forplejning.