



**Kommunikation på tværs  
Når faggrænser krydses**

Mange brancher har et særligt sprog, som kan være svært for udeforstående at forstå. Leon Lerborg indvier læseren i kommunikationsuniversets mange gyldne regler, som ikke er almen viden for faggrupper, der er uddannet til at tænke i rationale og objektivitet.

Af Leon Lerborg  
Handelshøjskolen Forlag, 196 sider, pris 290 kr.  
Er udkommet

**Top-10 Danmark**

De mest solgte management- og erhvervsbøger.

Per Mogensen (red.)

1 **Lovsamling 2012 Erhvervsret**

Steen Rønsholdt

2 **Kommunalret i grundtræk**

Jørgen F. Bakka og Egil Fivelsdal

3 **Organisationsteori**

Gitte Haslebo

4 **Relationer i organisationer**

Orla Friis Jensen m.fl.

5 **Forvaltningsret**

Thomas Bredgaard m.fl.

6 **Dansk arbejdsmarkedspolitik**

Nis J. Clausen og Camilla H. Jensen

7 **Sikkerhed i fordringer**

Mette L. Attrup og John R. Olsson

8 **Power i projekter og portefølje**

Carsten Hornstrup m.fl.

9 **Systemisk ledelse**

Niels Fenger

10 **EU-rettens påvirkning af dansk forvaltningsret**

Top-10 danske management- og erhvervsbøger er baseret på salgstal fra SAXO.com den seneste måned

**Top-10 International**

De mest solgte management- og erhvervsbøger.

Paul Tough

1 **How Children Succeed**

Tom Rath

2 **StrengthsFinder 2.0**

Daniel Kahneman

3 **Thinking, Fast and Slow**

Roger Fisher m.fl.

4 **Getting to Yes**

Jim Collins

5 **Good to Great**

Project Management Institute

6 **A Guide to the Project**

Mark Thompson, Bonita S.

7 **Admired: 21 Ways to Double Your Value**

Malcolm Gladwell

8 **The Tipping Point**

Shawn Achor

9 **The Happiness Advantage**

Alexander Osterwalder m.fl.

10 **Business Model Generation**

Top-10 / Internationalt er baseret på bestsellerlisterne fra Amazon.com

**Selvstændig Eksportkonsulent søger opgaver/jobs!!!**

– 10 års salgserfaring fra Baltikum, Polen og Tyskland

HENV. 40 26 95 13 – tr85@hotmail.com

**BØRSEN.**



**Adm. direktør**

Skandinavisk ansvar • Førende europæisk byggevarekoncern

Salgsdatterselskab med en trecifret millionomsætning og 63 medarbejdere

Facadesystemer og tagprodukter

Udvikling af salgsplatform i Norge, Sverige og Danmark

Læs hele annoncen og send din ansøgning og dit CV via [www.mercuriurval.dk](http://www.mercuriurval.dk) (referencenummer: DK-497-48858).

Board & Executive

**Mercuri Urval**

**Høj løn driver topcheferne**

Amerikaneren Robert W. Kolb skriver indsigtfuldt, sagligt og nuanceret om lønnen som drivkraft for topledere i sin bog *Too much is not enough*

**BOGANMELDELSE**

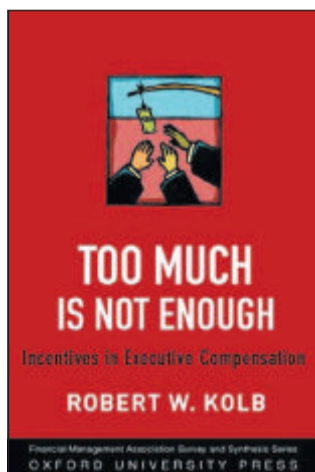
Af Per Nikolaj Bukh, professor, Aalborg Universitet

Både politikere, menigmand og aktionærer har holdninger til lønniveauet på direktiongangen og anvendelsen af variabel aflønning. Engang imellem er synspunkterne drevet af nøgterne overvejelser om, hvad der tjener ejerne, samfundet eller lønmodtagerne bedst. I andre tilfælde afspejler synspunkter snarere en generel forargelse affødt af avishistorier eller en mere vidtgående holdning, der prioriterer principiel lighed højere end skabelsen af værdi i virksomheder og samfund.

**Forskellig praksis**

Selvom både lovgivning og selskabspraksis er meget forskellig fra land til land, kan vi ikke diskutere en "dansk model" uden at se på erfaringer fra andre lande – ikke mindst USA. Det skyldes for det første globaliseringen af både kapitalmarkedet og markedet for topdirektører, for det andet at udenlandske virksomheder også er tilstede i Danmark og

ofte også har ejerandele af danske virksomheder. Endelig skal vi lære af erfaringer såvel som forskningsbaseret viden – og den findes i størst udstrækning på baggrund af



amerikanske børsnoterede virksomheder.

Derfor er Robert W. Kolb's bog *Too Much is not Enough* essentiel læsning for alle, der beskæftiger sig med politik, lovgivning og regulering af børsnoterede virksomheders direktion aflønning. Bogen er usædvanlig velskrevet og vil også være til inspiration

for medlemmer af vederlagskomiteer og bestyrelser samt naturligvis for alle andre, der har interesse for området.

Titlen antyder en kritisk vinkel på emnet, men forfatteren, som er professor i finansiering og etik, er både saglig og nuanceret. Og som bekendt har der både i USA og herhjemme været eksempler på, at titlen ikke var helt malplaceret.

**Nuanceret diskussion**

Kolb gennemgår først omfanget og sammensætningen af direktionslønningerne i USA og det teoretiske fundament for at give ledelsen af et selskab variabel løn. Diskussionen er nuanceret og fagligt funderet uden at fortabe sig unødigt i detaljer og literaturgennemgang. Dernæst præsenteres de incitamentsstrukturer, som forskellige aflønningsformer skaber, med særligt fokus på direktørers aktieoptioner, ligesom Kolb ser på incitamentsprogrammernes betydning for fusioner og virksomhedsovertagelser. Endelig afsluttes bogen med en diskussion af nogle af de mest dramatiske negative konsekvenser af incitament, nemlig når de fører til decideret bedrageri og strafbare handlinger.

Af Robert W. Kolb  
Oxford University Press,  
232 sider, 35 dollar  
Er udkommet



**UNIKKE KARRIEREMULIGHEDER – INDEN FOR PROCUREMENT OG CONTRACT MANAGEMENT**

PROCUREMENT AND CONTRACT MANAGEMENT OPPORTUNITIES

Du leverer løsninger inden for strategisk procurement og kontraktstyring i forbindelse med store, offshore vindprojekter i Nordeuropa.

Du er en del af verdens største udvikler af offshore vindkraft, og er med til at gennemføre vores vindprojekter som multikontraktløsninger i milliardklassen. Større møller, længere afstande fra kysten og nye, tekniske udfordringer er alle vigtige byggesten for det interessante pionerarbejde, du deltager i. Og så bidrager du til DONG Energys vision om at levere ren og stabil energi.

Nøgleordene for dit arbejde er strategisk planlægning, professionelle indkøbsforløb og kommerciel kontraktopfølgning. Vores projektportefølje rækker mange år ud i fremtiden, og derfor har vi brug for dig til vores hold af dygtige kolleger i afdelingen Wind Power Procurement. Vi søger lige nu:

- Senior Contract Manager
- Assistant Contract Manager
- Procurement Coordinator
- Contract Manager
- Contract Advisor

Læs mere om de enkelte stillinger og se, hvad vi kan tilbyde dig, på [dongenergy.com/job](http://dongenergy.com/job).

DONG Energy er en af Nordeuropas førende energikoncerner med hovedsæde i Danmark. Vores forretning er baseret på at fremskaffe, producere, distribuere og handle energi og tilknyttede produkter i Nordeuropa. Vi beskæftiger omkring 6.400 medarbejdere og omsatte for 57 mia. kr. (EUR 7,6 mia.) i 2011. For yderligere information, se [www.dongenergy.com](http://www.dongenergy.com)

