

CFO FORUM 2009

Den årlige mødeplads for økonomifunktionen

- Økonomifunktionens udvikling og muligheder i turbulente tider
- De globale krav til rapportering og compliance
- Strategier med fundament i økonomistyringen
- Hvordan udvikles en økonomimodel og hvordan hænger teknikkerne sammen?
- Working capital management: Teknikker og metoder

Valgfrie spor på konferencen:

På dag 1 kan du vælge mellem:

Spor A: Udfordringer og muligheder i offentlige og regulerede virksomheder

Spor B: Udfordringer og muligheder i private virksomheder

På dag 2 kan du vælge mellem:

Spor C: Time-Driven Activity Based Costing

Spor D: Budgetter, prognoser og ledelsesrapportering

Tilmeld dig inden
18. september 2009
og opnå 15% i
early bird rabat!

Talerindlæg fra bl.a.:

Microsoft

Berlingske Media A/S

Ambu A/S

H. Lundbeck A/S

Hospitalsenheden Vest

Helsingør Kommune

DSB

Københavns Lufthavne

Brdr. Hartmann A/S

IBM Cognos European Innovation Center

Acorn Systems

SAS Cargo Group A/S

Yousee A/S

Carlsberg Breweries A/S

Målgruppe:

CFO Forum konferencen henvender sig til alle, der beskæftiger sig med ledelsesinformation og økonomistyring eller strategi på ledelsesplan. Målgruppen omfatter dermed økonomichefer/-direktører samt ledere/chefcontrollere involveret i budgetlægning, regnskab, økonomistyring og finansiering samt analyser i alle typer organisationer og virksomheder. Private såvel som offentlige ansatte.

Udstillere:



Arrangeret af:



Praktiske oplysninger



Konferencens afholdelsessted

Radisson SAS Royal Hotel
Hammerichsgade 1
1611 København V
Telefon: 38 15 65 00

Overnatning

Overnatning er ikke inkluderet i konferencens pris. Har du brug for overnatning i forbindelse med arrangementet, kontakt Radisson SAS Royal Hotel på tlf.: 38 15 65 00.

Konferencen finder sted

Mandag den 9. & tirsdag den 10. november 2009 kl. 9.00-16.20.
Registrering til konferencen starter kl. 8.30.

Pris for konferencen

Pris: kr. 9.995,- ekskl. moms pr. deltager.
Prisen dækker konferencemappe, frokost og servering i pauserne.

Afbestillingsbetingelser

Eventuel afbestilling skal foregå skriftligt til MBCE ApS, Nørre Voldgade 16, 4. sal, 1358 København K eller faxes til 33 13 93 07. Ved afbestilling beregnes et administrationsgebyr på 10% af fuld kursusafgift pr. afbestilling. Sker afbestilling senere end 14 dage før afholdelsen opkræves et gebyr på 50%, og ved afbestilling senere end 2 dage før betales fuld pris. Hvis du bliver forhindret i at deltage, er du naturligvis velkommen til at overdrage din plads til en kollega. Ligeledes har du mulighed for at flytte din tilmelding til et senere lignende arrangement uden ekstra omkostninger.

Tilmelding

– 5 lette måder at reservere plads

- Send en e-mail til: booking@mbce.dk
- Via vores hjemmeside: www.cfoforum.dk
- Ring til MBCE på: 33 13 93 06
- Fax tilmeldingen på: 33 13 93 07
- Skriv til: MBCE ApS, Nørre Voldgade 16, 4. sal, 1358 København K

Der tages forbehold for trykfejl og evt. programændringer

CFO FORUM 2009

- Den årlige mødeplads for økonomifunktionen

CFO Forums formål er at udvikle den excellente økonomistyring i danske virksomheder ved at bringe topledelsens strategi i fokus som omdrejningspunktet for økonomistyringens teknikker og indsatsområder.

CFO Forum 2009

Vi tager udgangspunkt i følgende fakta:

- Virksomhederne og økonomien som helhed er blevet mere og mere internationaliseret
- De aktuelle konjunkturer har demonstreret behovet for, at økonomistyring er en del af virksomhedens strategiske ledelse
- Risikostyring og Compliance har større prioritet
- Optimering, effektivisering, likviditet og working capital står højt på agendaen

Fokus på økonomistyring som ledelsesinstrument

Vi har sammensat et program, der sætter fokus på de udfordringer, som ledelsen af økonomifunktionen arbejder med lige nu, og som vil være på dagsordenen i de kommende år. Den røde tråd på konferencen vil være økonomistyring som ledelsesinstrument. En lang række ledende danske virksomheder vil illustrere, hvordan de har brugt økonomistyringen aktivt i forandringsprocesser og formålet at gennemføre nye strategier, der har haft positiv indvirkning på virksomhedernes konkurrenceevne og resultater.

Det er med stolthed, at vi kan præsentere et program, der i den grad er aktionsorienteret. Indlæggene har internationalt tilsnit og peger fremad med løsninger, der giver troen på, at ledelsesdimensionen i økonomifunktionen bliver en vigtig faktor i vejen mod fremtidig vækst.

Vi håber, du vælger at bruge nogle minutter på at sætte dig ind i programmet, der præsenteres i detaljer på de næste par sider. Jeg er sikker på, at det vil give dig lyst til at sætte kryds i kalenderen den 9. & 10. november og få CFO Forum med på listen over vigtige møder i 2009.

Det er nemt at tilmelde sig CFO Forum

Har du spørgsmål til konferencen, er du velkommen til at kontakte MBCE på telefon 33 13 93 06 eller via mail til jens@mbce.dk. Tilmelding kan ske via vores website www.cfoforum.dk eller ved at sende en mail til booking@mbce.dk. Du kan også faxe tilmeldingsformularen på bagsiden af brochuren til fax: 33 13 93 07.

Vel mødt på konferencen.

Med venlig hilsen

Ordstyrer og facilitator: *Professor Per Nikolaj Bukh, Aalborg Universitet.*
Projektleder og conferencearrangør: *Jens Severinsen, MBCE*

PS: Husk early bird rabat på 15% ved tilmelding inden 18. september

Målgruppe: CFO Forum konferencen henvender sig til alle, der beskæftiger sig med ledelsesinformation og økonomistyring eller strategi på ledelsesplan. Målgruppen omfatter dermed økonomichefer/-direktører samt ledere/chefcontrollere involveret i budgetlægning, regnskab, økonomistyring og finansiering samt analyser i alle typer organisationer og virksomheder. Private såvel som offentlige ansatte.

08.30
Registrering og kaffe/te med morgenbrød i udstillerområdet

09.00 – 9.15
Velkomst og introduktion

- Præsentation og dagens program
- Fra udfordringer i krisetider til fremadrettede muligheder
- Arbejdsplanen for de næste 5-10 års udvikling af økonomistyringen

Ordstyrer og facilitator: Professor Per Nikolaj Bukh Aalborg Universitet

09.15 – 10.00
Økonomifunktionen og fremtiden?
Taler offentliggøres senere på www.cfoforum.dk

10.00 – 10.45
Turbulens og krisestyring: Compliance på dagsordenen
Efter Enron skandalen fik vi SOX. Den globale finans- og økonomiske krise har igen sat Compliance og Risk Management højt på agendaen. Hør erfaringerne fra Microsoft Danmark, der har levet med SOX og compliance højt på agendaen igennem de sidste 5 år.

- Compliance kan bringe værdi til din forretning
- Hvad kræves der, og hvad sker der internationalt?
- Konkrete erfaringer fra Microsoft Danmark

Økonomidirektør Mikael Frederiksen, Microsoft og Chairman for Copenhagen Compliance Conference

10.45 – 11.15
Pause med forfriskninger og mulighed for at tale med udstillerne

11.15 – 12.00
Økonomistyring i en forandringsproces
Hvordan kan en 260 år gammel virksomhed transformeres i løbet af 2 år? Kan man gøre alt på samme tid? Med udgangspunkt i sine erfaringer fra Berlingske Media, vil Peter Nordgaard give sit bud på, hvilken rolle økonomistyringen har, når nye strategier skal udvikles i en koncern med selvstændige virksomheder og brands. Hvilken rolle har koncernen, hvad indebærer økonomistyring i en virksomhed under kraftig forandring, og hvordan sikres synergi på tværs af virksomheden?

- Økonomidirektørens første 100 dage: Hvad skal man gøre?
- Kraftig turbulens og nye udfordringer: Hvad er økonomistyringens rolle?
- Erfaringer fra Berlingske Media: Hvordan skaber vi implementering – og succes?

Koncernøkonomidirektør Peter Nordgaard Berlingske Media A/S

12.00 – 13.00
Frokost

Spor A: Udfordringer og muligheder i offentlige og regulerede virksomheder

13.00 – 13.20
Indledning og præsentation

13.20 – 14.00
Strategi og udvikling i de offentlige virksomheder stiller nye krav til økonomistyringen
Sundhedssektoren skal i de kommende år løfte store opgaver. Ikke kun fordi efterspørgslen efter behandlinger vokser, men også nye organiseringer, store investeringer og en finansieringsmodel under konstant udvikling stiller krav til økonomistyringen. Hør Henning Vestergaards bud på, hvorfor hospitalerne i Holstebro, Herning, Tarm, Ringkøbing og Lemvig står rustet til de nye udfordringer og de nye krav til modeller og styringsinstrumenter.

- Økonomistyringen er nødvendig, men ikke tilstrækkelig
- Strategier, der matcher ejerens samlede vifte af krav
- Når styringsparadigmet på samme tid er rammestyring og takststyring
- Erfaringer fra Hospitalsenheden Vest

Direktør Henning Vestergaard Hospitalsenheden Vest

14.00 – 14.45
Ny økonomistyring undervejs: Fokus på budgettet og omkostningsstrukturen

Med stigende efterspørgsel efter kommunale serviceydelser samtidig med et skattestop, er det en udfordring at sikre en effektiv budgetstyring. Helsingør Kommune har i mange år arbejdet med udvikling af økonomistyringen og var blandt andet én af de første kommuner, der med udgangspunkt i en koncernstyringstanke centraliserede styringen af den kommunale bygningsmasse.

- Hvad kræver økonomistyring under et skattestop?
- Nye krav til en adaptiv budgetlægning
- Erfaringer med administrative fællesskaber

Økonomidirektør Torben Simony Helsingør Kommune

Spor B: Udfordringer og muligheder i private virksomheder

13.10 – 13.20
Indledning og præsentation

13.20 – 14.00
Krav og tendenser: Økonomistyringen under internationalisering?

Med en eksportandel på omkring 98% er den OMX-noterede virksomhed Ambu én af Danmarks mest internationale virksomheder. Internationalisering er ikke blot et spørgsmål om nye regnskabs- og rapporteringskrav, men den globale konkurrence kræver, at ledelse går hånd i hånd med en fremadrettet økonomistyring.

- Danske virksomheder i det globale marked: Nye krav til økonomistyringen
- Fra økonomistyring til ledelse: kompetencer og muligheder
- Økonomistyringsmodellen i Ambu: Fokus på markedet

President & CEO Lars Marcher Ambu A/S

14.00 – 14.45
Økonomistyring i spændingsfeltet mellem innovation og marketing

Global konkurrence kræver en økonomistyring, der matcher konkurrenterne i både præcision og effektivitet. Det drejer sig ikke kun om strømlinede processer, men også om kontinuerligt at forbedre beslutningsgrundlaget og den økonomiske opfølgning.

- Integreret økonomistyring i en global virksomhed
- Økonomifunktionens rolle med udvikling af strategi og finansiell langtidslægning
- Forandringernes indvirkning på kompetencekrav

Divisional Director Peter Vekslund, Accounting & Controlling H. Lundbeck A/S

Fælles program resten af dagen

14.45 – 15.15
Pause med forfriskninger og mulighed for at tale med udstillerne

15.15 – 16.00
Strategier med fundament i økonomistyringen
DSB har undergået en stille transformation og er nu med en strategi på vej mod at blive en effektiv international trafikoperatør med fokus på forretningskæbelse og kundeværdi. Det kræver både indsigt i processer og lønsomhedsstrukturer – og det kræver et strategisk overblik.

- Strategiarbejdet i en stor koncern: Økonomistyringens rolle i DSB
- Business casen for nye investeringer: Hvordan forudsiger vi fremtiden?
- Økonomistyringsmodellen i DSB

Administrerende direktør Søren Eriksen DSB

16.00 – 16.20 (cirka)
Afrunding og opsummering på dagen.
Ordstyrer og facilitator: Professor Per Nikolaj Bukh Aalborg Universitet

09.00 – 09.15
Velkomst og kort opsamling

9.15 - 10.00

Københavns Lufthavne: Økonomistyring i en turbulent verden

Det stiller krav til økonomistyringen, når fundamentet for økonomisk succes er en præcis kapacitetstilpasning samtidig med, at effektive serviceprocesser er afgørende for at kunne skabe værdi for alle lufthavnens kunder. Københavns Lufthavne har tidligt taget nye modeller og teknikker i brug og udviklet strategien med udgangspunkt i den økonomiske indsigt.

- Omkostningsmodellering og servicebaserede prisfastsættelser
- Økonomisk tilpasning og styring i et turbulent marked
- Ledelsesrapportering og strategi i en internationalt ejet virksomhed

Økonomidirektør Per Madsen
Københavns Lufthavne

10.00 – 10.45

Brdr. Hartmann: Når lyset kan ses for enden tunnelen

Igennem de sidste par år har Brødrene Hartmann været igennem en turn-around med udgangspunkt i en strategisk fokusering på omkostningsstrukturen. Baggrunden var ikke den aktuelle globale krise, og de tilpasninger, som mange nu står over for er derfor allerede foretaget.

- Økonomistyring igennem hele forsyningskæden
- Organiseringen af en økonomisk turn-around
- Erfaringer og idékatalog: hvilke løftestænger giver økonomistyringen?

CFO Tom Wrensted
Brdr. Hartmann A/S

10.45 – 11.15

Pause med forfriskninger og mulighed for at tale med udstillerne

11.15 – 12.00

Working capital management: Recent developments and new techniques

Turbulence and challenging business conditions has increased the importance of management of working capital. Internationally many companies are transforming the accounting and control processes and implementing new tools and techniques for adaptive budgeting and management of working capital.

- The role of budgeting and planning in managing working capital
- From static forecasting to planning with a rolling time horizon
- Managing Working Capital: International experiences

Christoph Papenfuss, Director
IBM Cognos European Innovation Center

12.00 – 13.00

Frokost

Spor C: Time-Driven Activity Based Costing

(Dette spor foregår på engelsk)

13.00 - 13.15

Indledning og præsentation

13.15 - 14.00

Implementering af Time-Driven ABC

Activity-Based Costing-modellen blev udviklet i slutningen af 1980'erne og er nu state-of-the-art teknikken til at modellere enhver virksomheds omkostningsstruktur. Men erfaringerne har også vist, at det nemt udvikler sig til en kompliceret og tung model. Løsningen er Time-Driven ABC, som er udviklet af Steven R. Anderson og professor Robert S. Kaplan og beskrevet i bogen som de har udgivet sammen.

- De grundlæggende principper for Time-Driven ABC
- Kapacitetsomkostninger og estimation af procestider
- Udviklingen af en fast track-lønsomhedsmodel

Bestyrelsesformand Steven R. Anderson
Acorn Systems

14.00 – 14.45

Erfaringer med Time-Driven ABC

Time-Driven ABC er nu implementeret i flere hundrede virksomheder over hele verden og resultaterne er overbevisende. Det er muligt at opnå mere præcise modeller, som både er nemmere at implementere og vedligeholde. I anden del af indlægget vil Steven R. Anderson vise resultater og modeller fra en række forskellige virksomhedstyper

- Hvordan ser modellen ud i praksis?
- Det typiske projektforløb
- Konkrete erfaringer fra implementeringsprojekter

Bestyrelsesformand Steven R. Anderson
Acorn Systems

Spor D: Budgetter, prognoser og ledelsesrapportering

13.00 – 13.15

Indledning og præsentation

13.15 – 14.00

Strategisk ledelsesrapportering og investeringsopfølgning

Yousee A/S har som en del af TDC-koncernen igennem mange år udbudt bredbånd, kabel TV og telefoni i hele Danmark. Fundamentet for de store investeringer, det har krævet, er en præcis integration af den markedsmæssige modellering med økonomimodellen – og ikke mindst en ledelsesrapportering, der præcist følger op på udviklingen.

- Integration af forretningsmæssig opfølgning og budgetlægning
- Investeringsbeslutninger og business cases
- Effektive budgetlægnings- og rapporteringsstrukturer

CFO Ulrich Lindholm
Yousee A/S

14.00 – 14.45

SAS Cargo: Strategisk rapportering og markedsmodeller

SAS Cargo Group er et selvstændigt datterselskab i Scandinavian Airlines Systems, der varetager transport baseret på luftfart over hele verden. Selskabet har gennem de seneste år udviklet en integreret økonomistyringsmodel, der med udgangspunkt i forecast af omsætning styrer lønsomheden i fire dimensioner: Ruter, produkter, salg og kunder.

- Markedsmodelleringer, revenue controlling og prisfastsættelse
- Fra strategi og forretningsmodel til decentral beslutningstagen
- Strategikortlægning og målstyring i hele organisationen

Bjarne Gertz Pedersen Vice President Business Development
SAS Cargo Group A/S

Fælles program resten af dagen

14.45 – 15.15

Pause med forfriskninger og mulighed for at tale med udstillerne

15.15 -16.00

Økonomisk styring og optimering på tværs af landegrænser

Effektiv styring i en global virksomhed, som består af mange separate selskaber, kræver en balancegang mellem lokal autonomi og effektive centrale processer. Der er krav om både vækst og lønsomhed, hvilket kræver både detaljerede analyser og et konstant fokus på at træffe de rette beslutninger så hurtigt som muligt.

- Komponenterne i Carlsbergs økonomimodel
- Omkostninger i en global forsyningskæde: styring og optimering
- Fokus på optimering af working capital

Lars Larsen, Vice President, Group Finance
Carlsberg Breweries A/S

16.00 – 16.20

Afrunding og opsummering på dagen

Ordstyrer og facilitator: Professor Per Nikolaj Bukh
Aalborg Universitet

16.20 (cirka)

CFO Forum 2009 slutter

Udstillere/samarbejdspartnere:

Platin:

Om Cognos, an IBM company:

Cognos, an IBM company, er verdens førende softwareleverandør inden for business intelligence og performance management-løsninger. Vores kunder anvender Cognos Business Intelligence software og løsninger til at understøtte beslutningsprocessen samt Data Mining, Balanced Scorecards og rapportering til CRM, SCM og andre ERP-datakilder. Med branchens mest anvendte Online Analytical Procedure (OLAP) software, mest omfattende Business Intelligens rapportering, prisbelønnede datavisualisering, og Balanced Scorecard og Scorecarding-software, får vores kunder opfyldt deres Business Intelligens-software-behov i dag og er forberedte på fremtidens behov. I januar 2008 blev Cognos købt af IBM.

www.cognos.com www.ibm.com



Acorn

Leverer løsninger til forbedring af resultatet, som gør det muligt for klienter at maksimere indtægterne, minimere udgifterne og forbedre produktionseffektiviteten. Acorn afdækker mulighederne for resultatforbedring i virksomheden, herunder for kunder, kanaler, segmenter, sælgere og processer, hvilket gør det muligt for klienter at tage varige, faktuelle beslutninger til forbedring af deres bundlinie og indtjening per andel. Acorn International er et helejet datterselskab af Acorn Systems med internationale hovedkontorer i Amsterdam, Holland. Dets partnere og kontorer spænder over UK, EMEA og Asia-Pacific.

www.acornsys.com



Sølv:

Capacent

Med udgangspunkt i Capacents sammensætning af Management Consulting, Market Research og People Services hjælper vi vores kunder med at generere kritisk viden, udvikle strategier og optimere processer. Vi rådgiver bl.a. inden for Strategy, Finance, Operational Excellence og Information Technology. Capacent er Nordens førende konsulenthus med flere end 500 medarbejdere. Capacent har hovedsæde i København og kontorer i Danmark, Sverige, Island, Finland og Norge.

www.capacent.dk



Attraktiv eksponering på CFO FORUM 2009?

Kontakt Jens Severinsen, MBCE for mere information om udstilling.
Telefon 33 13 93 06, mobil 24 81 04 49, e-mail: jens@mbce.dk

Fra Activity Based Costing til Time Driven ABC

Der er nu mere end 15 år siden, at Activity Based Costing (ABC) blev introduceret; og modellen har i sin grundstruktur været fuldt udviklet næsten lige så længe. Danske virksomheder har i stor udstrækning taget ABC til sig, men mange oplever, at ABC-modellen set i lyset af et stort ressourceforbrug både i design- og anvendelsesfasen ikke er så brugbar, som man havde forventet.

Det væsentligste kritikpunkt mod ABC er nu ikke længere, at det er en upræcis løsning i forhold til alternative danskudviklede økonomimodeller, men snarere at ABC er for kompliceret at bruge i praksis. Som løsning er der under betegnelsen Time-Driven ABC (TDABC) udviklet en mere simpel udgave af ABC, der samtidig både er nemmere at opdatere og bedre kan håndtere heterogene aktiviteter. På dette seminar vil vi gennemgå komponenterne i TDABC og analysere, hvad de indebærer for designet af en ABC-model.

TDABC skal ikke opfattes som en samlet og ny model, men snarere som en række specifikke designvalg, der kan tages i brug uafhængigt af hinanden. TDABC er centralt for udviklingen af en fleksibel ABC-model, idet metoderne muliggør et relativt simpelt ABC-design, som både betyder, at modellen kan opdateres i takt med, at organisationens arbejdsgange ændres, og at de økonomiske effekter af virksomhedens omstilling kan måles.

TILMELD DIG HER!

CFO FORUM 2009

Konference på Radisson SAS Royal Hotel, København – den 9. og 10. november 2009

Navn 1	Navn 2	Firma
E-mail	E-mail	Adresse
Navn 3	Navn 4	Postnr. & by
E-mail	E-mail	Ean.nr. Telefon

Ja tak, jeg/vi ønsker at deltage på konferencen "CFO Forum 2009" den **9. & 10. november 2009** og betaler herfor pr. person kr. 9.995,- ekskl. moms. Prisen inkluderer konferencemappe, frokost og servering i pauserne.

Ja tak, jeg ønsker 15% early-bird-rabat og tilmelder mig derfor inden 18. september.

5 LETTE MÅDER AT TILMELDE SIG KONFERENCEN:

- ✉ Send en e-mail: booking@mbce.dk
- ✉ Online via vores website: www.cfoforum.dk
- ✉ Ring på 33 13 93 06
- ✉ Fax denne side til: 33 13 93 07
- ✉ Postadresse: MBCE, Nørre Voldgade 16, 4. sal, 1358 Kbh. K.

A653

Konference på Radisson SAS Royal Hotel, København – den 9. og 10. november 2009

CFO FORUM 2009

Den årlige mødeplads for økonomifunktionen

- Økonomifunktionens udvikling og muligheder i turbulente tider
- De globale krav til rapportering og compliance
- Strategier med fundament i økonomistyringen
- Hvordan udvikles en økonomimodel og hvordan hænger teknikkerne sammen?
- Working capital management: Teknikker og metoder

