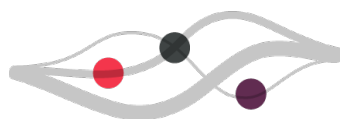




DEN 11. OKTOBER 2018 | HOTEL KOLDINGFJORD

Kommunal strategi og styring med effekt

Kom og hør de nyeste erfaringer fra danske kommuner og få Per Nikolaj Bukhs bud på fremtiden. Du får bogen *Strategi og styring med effekt*, så du kan få inspiration til at skabe sammenhæng og resultater hjemme i din organisation.





Hør de nyeste erfaringer med effektbaserede strategier, datadreven ledelse samt økonomisk styring

For at realisere sammenhængsreformens såvel som ledelseskommisionens visioner er der brug for klare mål og strategier for kommunens aktiviteter. Der skal skabes et fornyet fokus på den datadrevne kommune, og effekt skal være det centrale omdrejningspunkt for hele det danske velfærdssamfund.

På konferencen [Kommunal strategi og styring med effekt](#) præsenterer vi de nyeste erfaringer med effektbaseret strategi, ledelse og styring i danske kommuner. Mød en række eksperter i strategi, ledelse og styring og hør deres erfaring fra danske kommuner.

Indlægsholderne har skrevet om deres egne erfaringer i bogen [Strategi og styring med effekt](#), som alle deltagerne vil få udleveret. Bogen præsenterer de mest centrale og spændende erfaringer fra den offentlige sektor, og vi er stolte af at kunne præsentere et udvalg af dem her på konferencen.

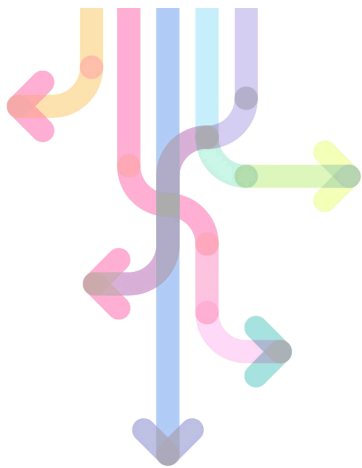
Målgruppe

Konferencen er for **alle**, der beskæftiger sig med strategi, ledelse og styring både centralt og decentralt. Det gælder både direktører, chefer og ledere såvel som medarbejdere i økonomi- og planlægningsafdelinger, udviklingskonsulenter mv.

Konferencen er især relevant for **ledere**, der vil deltage i udviklingen af en ny ledelses- og styringsmodel, der skaber decentrale frihedsgrader og nye rammer for fremtidens kommune. Ligeledes giver temadagen **specialister** med fokus på strategi, udvikling, styring, kvalitet og evaluering kompetencer til at deltage i den effektbaserede kommune.

Tilmeld dig samtidig til den fokuserede temadag om effektbaseret økonomistyring fredag den 12. oktober 2018 med professor Per Nikolaj Bukh og få rabat. Du kan læse mere på side 10.





Programmet for dagen

09.00 – 09.15: Velkomst og præsentation af programmet

// Velkomst ved professor Per Nikolaj Bukh fra Aalborg Universitet, samt introduktion til dagens program

09.15 – 09.45: Strategi og styring (PNB)

// Som optakt til konferencen sætter Per Nikolaj Bukh rammerne for indlæggene ved at skitsere baggrunden for det effektbaserede fokus, der har vundet frem i alle dele af den offentlige sektor. Herunder adresseres spørgsmål som:

- *Hvordan kan et strategisk effektfokus skabe ny velfærd?*
- *Hvad er effektbaseret styring og strategi?*
- *Hvad betyder det for ledelsesrummet og lederrollen?*

09.45 – 10.20: Fremtidens velfærdssamfund

// Ved Helene Bækmark, Kommunaldirektør i Faaborg-Midtfyn Kommune

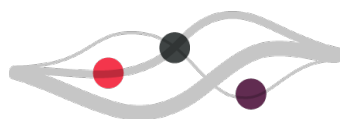
Vi ser ind i et velfærdssamfund, hvor der både er økonomiske, styringsmæssige, rehabiliterende, helbredende, behandlende og værdiskabende paradigmer i spil. Der er ikke tale om et nyt begreb eller et nyt paradigme men en flerhed, der kommer til at sameksistere dynamisk, og hvis indre balance først vil træde frem, når vi har bokset med det i en årrække. Indlægget adresserer spørgsmål som:

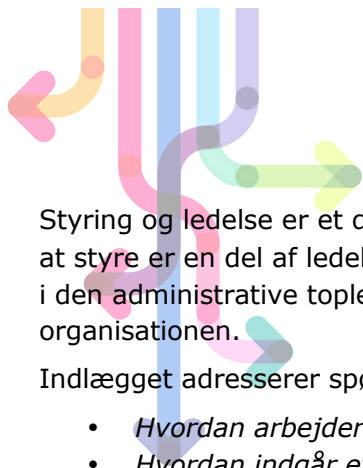
- *Hvad er de nye forventninger til mødet mellem borgeren og kommunen?*
- *Hvad indebærer det nye fusionsparadigme?*
- *Hvilke krav skal vi stille til fremtidens styring?*

10.20 – 10.40: Kaffepause

10.40 – 11.10: Strategi og ledelse i Gladsaxe Kommune

// Ved Charlotte Juel Baungaard, Økonomichef i Gladsaxe Kommune og Tine Vedel Kruse, chef for Strategi, Kommunikation og HR i Gladsaxe Kommune





Styring og ledelse er et dialektisk partnerskab: God styring forudsætter god ledelse, og evnen til at styre er en del af ledelsesopgaven. Arbejdet er startet i toppen af organisationen – i byrådet og i den administrative topledelse – og er baseret på tillid mellem kommunens politikere og organisationen.

Indlægget adresserer spørgsmål som:

- *Hvordan arbejder Gladsaxe Kommune med styring og ledelse?*
- *Hvordan indgår effektstyring i budgetprocessen?*
- *Hvad er erfaringerne fra beskæftigelsesområdet?*

11.10 – 11.40: Effekt i fokus: Erfaringer fra Odense Kommune

// Ved Anders Drejer Lønbæk, Kontorchef Effekt og Analyse i Borgmesterforvaltningen, Odense Kommune og Sarah Gaarde, Stabschef Økonomi og Effekt i Borgmesterforvaltningen, Odense Kommune

Odense Kommune har udarbejdet en styringsramme, som skaber sammenhæng mellem de politiske ambitioner og frontmedarbejderens effektskabelse i samspil med borgerne og virksomhederne. Igennem flere år har styringen udviklet sig og kommunen har gjort sig erfaringer både med den politiske inddragelse og med nye former for økonomistyring. Indlægget adresserer spørgsmål som:

- *Hvordan udvikles en effektbaseret strategi?*
- *Hvad er politikernes rolle, og hvordan inddrages de?*
- *Hvad er erfaringerne med effektbaseret økonomistyring?*

11.40 – 12.00: Diskussion og spørgsmål

// Med udgangspunkt i formiddagens indlæg vil der være lejlighed til at stille spørgsmål og debattere perspektiverne for fremtidens velfærdssamfund og de måder, fremtidens kommune skal fungere på. Formiddagens indlægsholdere deltager i debatten, og Per Nikolaj Bukh fungerer som ordstyrer.

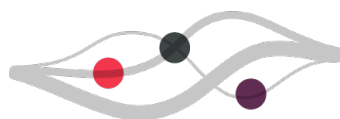
12.00 – 13.00: Frokostpause

13.00 – 13.45: Strategi og styring på ældreområdet i Thisted Kommune

// Ved Jan Bendix Jensen, chef for Borgerservice og Ydelser, Thisted Kommune og Julie Teresa Neidhardt, udviklingskonsulent på ældreområdet i Thisted Kommune

Sundheds- og Ældreafdelingen i Thisted Kommune har gennemført en succesfuld strategiproces baseret på en fælles strategikortlægning og udvikling af mål og indsatser i alle afdelinger. Alle politikker, dokumenter og indsatser har været gennemgået, og der er skabt et fælles fokus. Indlægget adresserer spørgsmål som:

- *Hvordan kan en effektiv og inddragende strategiproces tilrettelægges?*
- *Hvordan har strategikortet givet fælles fokus og klare prioriteter?*
- *Hvordan inddrages ledelsen og medarbejder i strategiarbejdet?*





13.45 – 14.30: Fra nul til data i Hedensted kommune

// Ved Thomas Frank leder af HR & Analyse i Hedensted

Hedensted Kommune har igennem de senere år opprioriteret arbejdet med data og har samlet en del af de relevante kompetencer i en mindre enhed, så der kan opnås en bedre udnyttelse af de mange data, som kommunen dagligt registrerer på talrige områder. I sit indlæg vil Thomas Frank dele kommunens erfaringer og give et billede af, hvordan der arbejdes. Indlægget adresserer spørgsmål som:

- *Hvordan kan man med skabe en datadrevet organisation?*
- *Hvordan arbejder kommunen konkret med data?*
- *Hvad er erfaringerne fra 3 års systematisk arbejde?*

14.30 – 14.45: Kaffepause

14.45 – 15.30: Datadrevne beslutninger og velfærdsanalyser i Københavns Kommune

// Ved Katrine Bagge Thorball, kontorchef for Velfærdsanalyseenheden i Københavns Kommune

Københavns Kommune vokser, og den offentlige service skal udvikles under hensyntagen til budgetlov og serviceloft. Derfor har kommunen oprettet en ny velfærdsanalyseenhed, der har til opgave at understøtte kommunens effektiviseringsstrategi gennem udarbejdelse af datadrevne analyser og derigennem bidrage til dataunderstøttede beslutningsgrundlag, som sætter borgeren i centrum. Indlægget adresserer spørgsmål som:

- *Hvordan blev velfærdsanalyseenheden etableret?*
- *Hvordan arbejdes der på tværs af forvaltninger?*
- *Hvordan kobles dataunderstøttet viden med faglig viden?*

15.30 – 16.00: Perspektiver for effektbaseret styring

// Ved Per Nikolaj Bukh, professor Aalborg Universitet

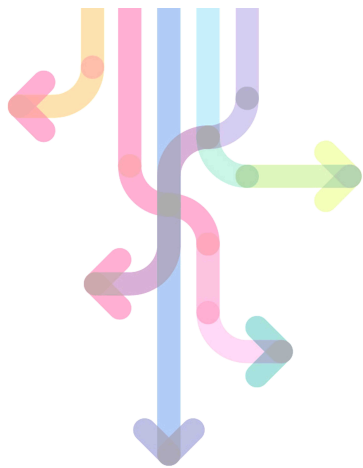
I det sidste indlæg giver Per Nikolaj Bukh et bud på, hvordan fremtidens faglige og økonomiske styring kan designes. Organisations-, ledelses- og styringsprincipper har de sidste 10 år undergået en radical forandring i mange kommuner. Men hvad vil fremtiden bringe – og hvordan forbereder vi os bedst muligt? Indlægget adresserer spørgsmål som:

- *Hvad er effektbaseret økonomistyring?*
- *Hvordan kan ledelsesrummet øges med bedre styring?*
- *Hvad er danske og internationale erfaringer?*

16.00 – 16.30: Diskussion og afslutning

// Som afslutning på konferencen er der igen mulighed for at stille spørgsmål. Herudover vil Per Nikolaj opsummere indtryk og erfaringer fra konferencen.





Oplægsholdere på konferencen

Charlotte Juel Baungaard

Har været Økonomichef i Gladsaxe Kommune siden 2012. Forud for det, var hun i tre år regnskabschef i kommunen. Charlotte er uddannet økonom fra SDU og har erfaringer fra både den private og offentlige sektor; bl.a. fra Sundhedsforvaltningen i Københavns Kommune. Charlotte arbejder sammen med den øvrige organisation på at skabe en sammenhængende styrings- og ledelsesmodel, som skal understøtte den politiske ledelses ønske om at skabe sammenhængende løsninger for kommunens borgere og virksomheder.

Helene Bækmark

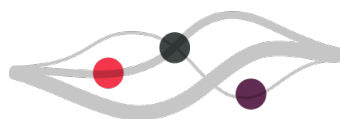
Er cand.jur. fra Københavns Universitet, og hun har de seneste 10 år bestredet kommunale direktørstillinger i henholdsvis Fredericia, Odense og Faaborg-Midtfyn kommuner, hvor hun i dag er kommunaldirektør. Helene har en omfattende erfaring med innovations-, udviklings- og implementeringsarbejde og er kendt for projektet "Længst muligt i eget liv", der har ændret paradigmet for kommunal ældrepleje i Danmark. Helene har et meget stort netværk af både national og international karakter og er en efterspurgt oplægsholder ved konferencer i både ind- og udland.

Thomas Frank

Har siden 2013 været leder af HR & Analyse i Hedensted Kommune. Før da var han ansat som udviklingskonsulent i kommunen, ligesom han tidligere har været konsulent hos Ankerhus. HR & Analyse understøtter bl.a. det strategiske arbejde med data og analyser, samt særligt det operationelle niveau i form af læringsinformation og analyser. Thomas er uddannet cand.scient.pol. samt ph.d. fra Aarhus Universitet.

Sarah Gaarde

Er stabschef for Økonomi og Effekt i Borgmesterforvaltningen, Odense Kommune. Sarah er uddannet økonom og har mange års ledelseserfaring fra Odense kommune. Centralt i hendes arbejde er det strategiske og politiske styringsunivers altså koblingen mellem effekter, økonomi og analyser. Hun har arbejdet med effektstyring siden 2010 både på den politiske og administrative bane.





Jan Bendix Jensen

Har været Sundheds- og Ældrechef i Thisted Kommune fra 2007 til foråret 2017 og er nu chef for Borgerservice og Ydelser i samme kommune. Han iværksatte i sommeren 2016 et strategiarbejde i sundheds- og ældreafdelingen, hvor der er blevet udviklet et fælles strategikort, som har dannet grundlag for strategier og mål i de enkelte afdelinger. Jan er uddannet cand.scient.pol. fra Aarhus Universitet og ph.d. fra Aalborg Universitet, og har tidligere været udviklingskonsulent i Thisted Kommune.

Tine Vedel Kruse

Har siden 2014 været chef for Strategi, Kommunikation og HR i Gladsaxe Kommune, hvor hun i samarbejde med den øvrige organisation arbejder med at skabe en sammenhængende styrings- og ledelsesmodel, der tager udgangspunkt i Byrådets Kommunestrategi. Hun er uddannet cand.scient.pol. fra Københavns Universitet, og har tidligere været ansat i KL, Ballerup Kommune samt Finansministeriet.

Anders Drejer Lønbæk

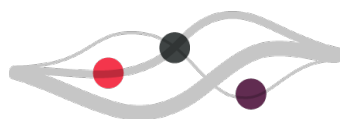
Er kontorchef for Effekt og Analyse i Borgmesterforvaltningen, Odense Kommune. Han arbejder blandt andet strategisk med Effekt i Fokus, der også indebærer en proces der sikrer sammenhæng mellem den politiske retning og de medarbejders handlinger der skaber effekten. Anders er uddannet økonom og har arbejdet med strateginedbrydning i både regionalt og kommunalt regi.

Julie Teresa Neidhardt

Er uddannet cand.scient.pol. ved Aarhus Universitet i 2016 og er ansat som udviklingskonsulent på ældreområdet i Thisted Kommune. Julie har været med til at udvikle og implementere Sundheds- og Ældreafdelingens strategikort og arbejder i det daglige med projektledelse og udvikling af ældreområdet i Thisted Kommune.

Katrine Bagge Thorball

Er kontorchef for Velfærdsanalyseenheden i Københavns Kommune. Denne enhed blev oprettet ved budgetaftalen i 2016 med henblik på at udarbejde tværgående datadrevne analyser for at skabe bedre og billigere velfærd med borgeren i centrum. Katrine er uddannet cand.polit. og har tidligere været ansat forskellige stillinger i Københavns Kommune samt i Arbejdsmarkedsstyrelsen og Finansministeriet.





Praktiske oplysninger og tilmelding

Dato og tidspunkt

11. oktober 2018 kl. 9-16.30

Sted

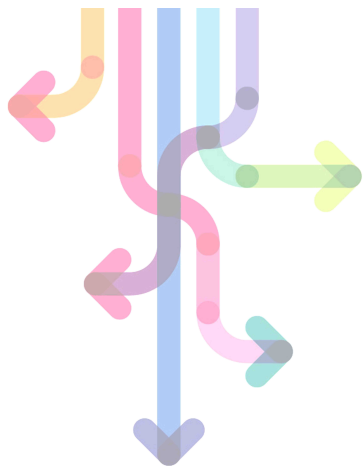
Konferencen afholdes på Hotel Koldingfjord, Fjordvej 154, 6000 Kolding

Pris

Prisen er 3450 kr. ekskl. moms pr. deltager, og dækker undervisning, bog, kursusmaterialer og forplejning.

Tilmelding sker via COKs hjemmeside og tilmeldingsfristen er 30. august 2018. Optagelse på aktiviteten sker i den rækkefølge, vi modtager tilmeldingerne, men kan stadig ske efter fristens udløb, hvis der er plads. Tilmeldingen er bindende efter fristens udløb.





Om professor Per Nikolaj Bukh

Konferencen er organiseret af Per Nikolaj Bukh, der fungerer som ordstyrer. Han har sammen med Karina Skovvang Christensen udgivet bogen *Strategi og Styring med Effekt* (DJØF Forlag, 2018). Per Nikolaj er professor ved Aalborg Universitet, hvor han beskæftiger sig med økonomistyring, mål- og resultatstyring samt effektbaserede økonomimodeller. Han er en af landets førende eksperter i design af effektbaserede økonomistyringsmodeller og har mange års erfaring med praktisk orienterede udviklings- og undervisningsforløb.

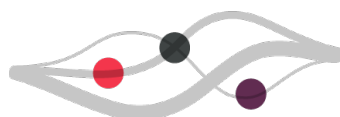


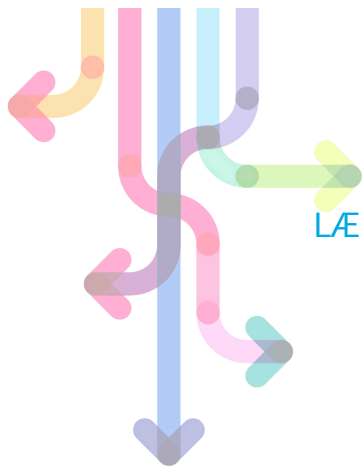
Herudover har Per Nikolaj Bukh rådgivet en række kommuner i forbindelse med indførelse af nye økonomistyringsmodeller. Han varetager også COKs undervisning i effektbaseret økonomistyring blandt andet på udviklingsforløbet *Fremtidens Økonomistyring*. Se yderligere information på www.pnbukh.com.

Få bogen strategi og styring med effekt

Alle deltagerne får et eksemplar af bogen *Strategi og styring med effekt*, som udgives af Per Nikolaj Bukh & Karina Skovvang Christensen i 2018 (DJØF Forlag). Bogen består af 19 kapitler skrevet af centrale praktikere og eksperter på området.

Indlæggene på konferencen er baseret på udvalgte kapitler fra bogens kapitler, og du får et unikt indblik i de nyeste og mest spændende erfaringer. Per Nikolaj Bukh og Karina Skovvang Christensen har skrevet introducerende afsnit til de enkelte dele af bogen, der samlet set præsenterer state-of-the art inden for effektbaseret strategi, ledelse og styring i den offentlige sektor.





LÆR AT IMPLEMENTERE EFFEKTBASERET ØKONOMISTYRING

Deltag også på temadagen fredag den 12. oktober 2018

Som deltager på konferencen [Kommunal strategi og styring med effekt](#) den 11. oktober 2018 har du mulighed for at deltage til stærkt reduceret pris på den særlige temadag om effektbaseret økonomistyring, der afholdes i forlængelse af konferencen.

Temadagen er kun for konferencens deltagere, og vi vil sammen med professor Per Nikolaj Bukh dykke mere ned i udviklingen af effektbaserede økonomistyringsmodeller på de store kommunale serviceområder. Per Nikolaj Bukh har en omfattende erfaring med at indføre økonomiske styringsmodeller i kommuner, og han vil gå bag om erfaringerne i bogens kapitler og vise, hvordan effektbaseret økonomistyring fungerer.

Temadagen er organiseret som en sammenhængende dag, hvor professor Per Nikolaj Bukh præsenterer den nyeste viden og erfaringer om effektbaseret økonomistyring og lægger op til dialog og debat. Der vil være rig lejlighed til at stille spørgsmål og diskutere modellernes forudsætninger og anvendelse, ligesom vi kan gå i detaljerne med erfaringer fra konferencen dagen før.

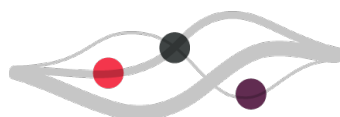
På temadagen kommer vi ind på:

- Effektbaseret styring som fremtidens løsning?
- Praktiske erfaringer med effektbaseret styring
- Design af en effektbaseret budgetmodel
- Case – gruppediskussion og plenum
- Variationsmuligheder og perspektiver

Temadagen er baseret på den åbne temadag, som COK afholder for ledere og specialister om effektbaseret økonomistyring. Du vil på temadagen blive introduceret til, hvordan effektbaserede styringsmodeller udvikles, og du får fundamentet til at være i dialog med kolleger om modellernes opbygning.

Normalprisen for temadagen er 3.450 kr., men som deltager på konferencen kan du tilmelde dig temadagen den 12. oktober 2018 for **kun 2450 kr.**

Tilmelding til temadagen skal ske på mail: ami@cok.dk senest den 30. august 2018. Optagelse på aktiviteten sker i den rækkefølge, vi modtager tilmeldingerne, men kan stadig ske efter fristens udløb, hvis der er plads. Tilmeldingen er bindende efter fristens udløb.





Deltager du ikke på konferencen den 11. oktober?

Hvis du eller dine kolleger ikke ønsker at deltage i konferencen den 11. oktober 2018 har I mulighed for at deltage på [den åbne temadag om effektbaseret økonomistyring](#), som COK afholder den 18. september 2018.

Temadagen er for alle, der beskæftiger sig med økonomistyring samt ledere, og specialister, der vil deltage i udviklingen af en ny styringsmodel, der skaber decentrale frihedsgrader og nye rammer for fremtidens kommune. Deltagerne får et fælles grundlag for at forstå, hvorfor det er nødvendigt med nye økonomimodeller, hvilke principper de er baseret på, samt hvordan teknikkerne fungerer.

Arrangementet kan også skræddersys til den enkelte kommunes behov og kan tilrettelægges som en intern inspirationsdag eller som en del af et internt udviklingsforløb, hvor Per Nikolaj Bukh hjælper med at udvikle effektbaserede økonomistyring.

Lær endnu mere om Fremtidens økonomistyring

Vidste du, at COK sammen med Økonomidirektørforeningen (ØDF) udbyder landets mest specialiserede og praktisk anvendelige kursus i økonomistyring? Læs mere om det intensive 8-dages kursus [Fremtidens økonomistyring](#) på COKs hjemmeside.

Sammen med professor Per Nikolaj Bukh har COK desuden afholdt uddannelses- og udviklingsforløb i flere kommuner. Forløbene udvikles helt fleksibelt og skræddersys efter kommunens behov og ønsker. I nogle kommuner har der været tale om kursusforløb, hvor formålet har været at styrke økonomifunktionen ved at udvikle generelle kompetencer inden for implementering af nye økonomistyringsmodeller og -teknikker. I andre kommuner har formålet været at indføre specifikke nye teknikker.

Læs mere om, hvordan der kan tilrettelægges [interne udviklings- og kursusforløb](#) i din kommune på COKs hjemmeside. Her kan du også se en mere detaljeret beskrivelse af konceptet, og du kan læse mere om, hvad tidligere deltageres udbytte har været.

