

# Udvidet stillingsopslag

## Resultatskabende styring og organisering i pengeinstitutter

Vi søger en dygtig og engageret ph.d.-studerende til et forskningsprojekt om **økonomistyring i pengeinstitutter**. Du får en central og selvstændig rolle i projektet, du vil få spændende faglige udfordringer, og du vil kvalificere dig til karrierestillinger i det private erhvervsliv såvel som på universiteter.

Projektet er finansieret af BIG Fonden, der er stiftet af BankInvest. Projektet gennemføres som et uafhængigt forskningsprojekt ved Institut for Økonomi & Ledelse, Aalborg Universitet. Projektet har professor Per Nikolaj Bukh og lektor Niels Sandalgaard som projektledere.

Stillingen har ansøgningsfrist den onsdag den **1. juni 2019**, og er ledig til besættelse den 1. august 2019 eller snarest derefter. Udgangspunktet er, at ph.d.-forløbet er et 3-årigt forløb (5+3-ordning), men hvis du er i gang med din kandidatuddannelse og først er færdig i sommeren 2020, har du også mulighed for at søge stillingen, idet der også er mulighed for en såkaldt 4+4-ordning (læs mere herom i afsnittet "Ph.d.-studiets organisering"). Vi lægger vægt på, at du

- Har viden om økonomistyring og har interesse for at arbejde med dette
- Har en relevant kandidatuddannelse (f.eks. oecon. eller merc.) eller tilsvarende kompetencer
- Under studiet har opnået gode eksamensresultater, især i kandidatafhandling/speciale
- Er udadvendt og samarbejdsorienteret
- Kan kommunikere godt både skriftligt og mundtligt
- Kan læse og forstå dansk samt i rimelig grad kommunikere på dansk
- Er ambitiøs og målrettet samt i stand til at arbejde både selvstændigt og i et team
- Eventuelt har viden om den finansielle sektor og styring af pengeinstitutter

Vi tilbyder

- Faglig og personlig udvikling på højeste niveau
- Et kreativt og inspirerende arbejdsmiljø
- Store frihedsgrader til selv at tilrettelægge arbejdet, herunder hjemmearbejdsplads
- Opbygningen af netværk til eksperter i økonomistyring, nationalt og internationalt
- Mulighed for ophold på et udenlandsk universitet
- Mulighed for at påvirke udvikling af økonomistyringen i finansielle virksomheder
- En karrierestilling, som giver særdeles gode jobmuligheder
- Mulighed for ansættelse efter ph.d.-projektets afslutning
- Løn efter overenskomst

Hvis du er interesseret i at høre mere om projektet, og hvad det indebærer at være ph.d.-stipendiat, så kontakt Professor Per Nikolaj Bukh, tlf. 2086 6790, email [pnb@business.aau.dk](mailto:pnb@business.aau.dk) eller lektor Niels Sandalgaard, tlf. 20641100, email [nis@business.aau.dk](mailto:nis@business.aau.dk).

## Projektets baggrund

Pengeinstitutter har i forhold til andre typer virksomheder en særlig struktur, idet de kundevendte aktiviteter typisk foregår gennem filialer, som har decentralt ansvar i varierende grad. Samtidig indebærer lovgivningen, risikostyring, marketing-synergier, it-systemer og de enkelte institutters strategiske valg af samarbejdspartnere, at central styring og koordinering har en væsentlig betydning. Dette indebærer både særlige styringsmæssige udfordringer og muligheder – og projektets udgangspunkt er forskellige pengeinstitutters valg af, hvorledes disse hensyn håndteres, samt hvilke fordele og ulemper det indebærer.

Budgetter har traditionelt været et af hovedelementerne i de fleste virksomheders økonomistyring, men de senere år har der blandt mange været rejst kritik af traditionelle budgetter, og nye styringsmodeller har været foreslået. Det har både i litteraturen og blandt kritikere været anført, at traditionelle budgetter er ude af trit med den omskiftelige omverden organisationer står overfor i dag, samtidig med at budgetter er tidskrævende og motiverer til diverse former for "gaming". På trods af denne kritik ser det ud til, at virksomheder fortsat anvender budgetter, og i de finansielle virksomheder, der arbejder med Beyond Budgeting modellen, ser ud til at ende ud med en styringsmodel, der fortsat har væsentlige træk, som minder om det vi kunne kalde 'traditionelle budgetter'.

Ser man på nogle af de nyere eksempler på, hvordan virksomheder udvikler andre styringsmodeller end sædvanlige budgetter, ser det dog ud til, at de i mindre grad involverer den decentrale organisation i forbindelse med fastlæggelse af budgetmål. I stedet fastsættes disse ud fra eksterne benchmarks. På trods af, at budgetinvolvering er blandt de mest udforskede emner indenfor budgettering, så vil en dybere forståelse af konsekvenserne ved den mindre budgetinvolvering derfor være relevant i relation til de nyere budgetteringsmodeller, herunder hvorvidt den mindre grad af involvering vil resultere i mindre slack (luft i budgetterne).

Blandt kritikerne af traditionelle budgetter foreslås også en anderledes måde at gøre tingene på også for så vidt angår præstationsevaluering og bonusberegninger. Evalueringer skal i højere grad fokusere på relative mål og benchmarking, hvorfor forskning indenfor disse områder ligeledes vil kunne give ny indsigt i, hvordan elementerne i en styringsmodel fungerer også i et pengeinstitut. Hvis budgetmodellerne ændres, vil medarbejderne skulle forholde sig til en anderledes måde at planlægge og følge op på, og det rejser derfor også spørgsmålet om, hvordan en given organisations medarbejdere vil fungere under ændrede styringsmodeller?

## Ph.d.-studiets organisering

Et ph.d.-studium er i udgangspunktet normeret til 3 år (den såkaldte 5+3-ordning) og er et fuldtidsstudium. Da man er ansat som ph.d.-stipendiat, får man fuld overenskomstmæssig løn. Du vil få tilknyttet os, Per Nikolaj Bukh og Niels Sandalgaard, som vejledere. Det centrale omdrejningspunkt for studiet er, at du gennemfører et forskningsprojekt, der leder frem til en ph.d.-afhandling.

Hvis du er i gang med din kandidatuddannelse og venter at have færdiggjort de første 4 år af din uddannelse inden 1. juli 2019, har du også mulighed for at søge stillingen, idet der også er mulighed for en såkaldt 4+4-ordning. Ved indskrivning på denne 4+4-ordning skal den studerende i løbet af en

fireårig periode bestå den resterende del af sin kandidatuddannelse (60 ECTS) samt en ph.d.-uddannelse (180 ECTS). Kandidatuddannelsen skal færdiggøres i henhold til de regler, der gælder for den pågældende kandidatuddannelse, mens ph.d.-uddannelsen gennemføres i henhold til den gældende ph.d.-bekendtgørelse og fakultetets regler for ph.d.-uddannelse i øvrigt. De sidste fire år af et 4+4-forløb deles op i del A og del B. Del A er sammensat af 50 % kandidatuddannelse og 50 % ph.d.-uddannelse, mens del B er 100 % ph.d.-uddannelse. På del A finansieres den studerende gennem ordinær SU samt SU-ph.d.-stipendiekomp. Universitetet kan tildele i alt 48 klip i løbet af del A. Ved overgangen fra del A til del B skal den studerende bestå kandidatuddannelsen og overgå herefter til lønnet ansættelse som ph.d.-studerende efter gældende overenskomst.

Ph.d.-uddannelsen er en uddannelse, hvor du opnår faglige og forskningsmæssige kompetencer på højeste niveau. Ud over den vejledning du får af os i løbet af studiet, skal du deltage i et antal ph.d.-kurser (i alt svarende til 30 ECTS, dvs. ½ års arbejdsindsats). Vi fastlægger i fællesskab, hvilke kurser du skal følge, men der vil typisk være tale om, at du følger et par kurser à 1-3 dage her i landet samt 3-4 kurser à 3-5 dages varighed i udlandet.

Du skal også deltage i videnskabelige konferencer og workshops herhjemme og i udlandet, hvor du får lejlighed til at præsentere dine forskningsresultater samt møde forskere fra hele verden, der præsenterer de nyeste resultater, inden de publiceres i de internationale tidsskrifter. Endelig vil der undervejs i projektet også blive tale om at holde indlæg i enkelte pengeinstitutter og på seminarer eller konferencer rettet mod pengeinstitutsektoren.

Ofte vil der også blive planlagt et kortere (f.eks. 2-3 uger) eller længere (3-4 måneder) ophold ved et udenlandsk universitet. Det er ikke et krav, men en mulighed for at få inspiration udefra og knytte internationale kontakter. Eventuelt kan et udenlandsophold kombineres med, at du følger ph.d.-kurser.

Vi forventer, at din ph.d.-afhandling vil være artikelbaseret og bestå af 3-5 artikler, der er egnede til publicering i internationale tidsskrifter (men ikke nødvendigvis allerede udgivet inden for projektets tidshorisont). Hovedparten af artiklerne skriver vi sammen, og du vil som den primære forfatter af artiklerne have hovedansvaret for den empiriske del af projektet, men vi hjælper dig efter behov, så vi i fælles interesse får udarbejdet så gode artikler som muligt.

Ud over de primære artikler, der indgår i ph.d.-afhandlingen forventer vi også, at der skal udarbejdes mindre artikler eller indlæg i forskellige sammenhænge på dansk. Her tager vi udgangspunkt i resultaterne fra de primære artikler, men fokuserer mere på formidlingen til praktikere inden for området.

Du vil blive indskrevet som ph.d.-studerende på Aalborg Universitet og indgå i forskergruppen Management, Accounting & Control (MAC). Denne gruppe består blandt andet af 4 ph.d.-studerende. Du vil indgå i ph.d.-miljøet på Institut for Økonomi & Ledelse og deltage i samarbejdet med kolleger fra andre institutter på Aalborg Universitet samt på andre universiteter.

## **Projektets indhold og fokus**

Projektets faglige indhold fastlægger vi sammen med dig – og med udgangspunkt i dine interesser og særlige kompetencer. Ligeledes fastlægges det empiriske grundlag og forskningsmetoder på

baggrund af dine interesser og forudsætninger. Det forventes, at projektets indhold skal have relevans for mange pengeinstitutter, og at økonomistyring danner grundlag for projektet. Der kan eksempelvis være tale om at følge og analysere brugen eller indførelsen af bestemte teknikker og metoder eller der kan være tale om, at der i projektet studeres pengeinstitutter, der har valgt for forskellige økonomistyringsprincipper.

Blandt de emner, der kan indgå i projektet kan følgende nævnes, idet de blot skal tages som eksempler på, hvad der kan indgå i projektet:

- Nye adaptive og dynamiske budgetlægningsmodeller
- Principper for strategisk styring og koncernstyring
- Forecast-baseret økonomistyring og driver-baseret budgetlægning
- Integration af kredit- og risikostyring i økonomistyringen
- Beyond budgeting og tilsvarende principper indenfor budgettering
- Anvendelse af målstyring og ledelsesrapportering på filialniveau

Metodisk vil såvel kvalitative som kvantitative metoder kunne være relevante i dette projekt. Vi forestiller os både, at der skal laves sammenlignende case-studier i et mindre antal pengeinstitutter, og at der skal anvendes spørgeskemaer til alle pengeinstitutter i forbindelse med dataindsamlingen. For at sikre det bedst mulige projekt vil den konkrete fremgangsmåde blive tilrettelagt, så den matcher dine kompetencer i relation til forskellige teknikker.

## Projektbeskrivelsen

Der skal, som det fremgår af stillingsopslaget på universitetets hjemmeside, medsendes en kort projektbeskrivelse/skitse indeholdende: forskningsprojektets titel, skitse for studieforløbet samt en redegørelse for overordnede problemområder (ca. 5 A4-sider). Denne projektskitse indgår i bedømmelsen af din ansøgning.

Den endelige plan for, hvordan projektet vil blive grebet an, herunder tidsplan, valg af empirisk grundlag, konkret dataindsamling, indholdet af artiklerne mv. fastlægges vi i fællesskab efter ansættelsen. Men du skal i projektskitzen angive et forslag til, hvorledes det kunne gribes an, således at du kan demonstrere dine kompetencer i relation til at strukturere et forskningsprojekt.

Der kan med fordel indgå et kort, men fokuseret review af den centrale litteratur på området, således at du fremhæver de problemstillinger og forskningstemaer, som du mener kunne være relevante at adressere i ph.d.-projektet.

## Ansøgningen

Hvis du er interesseret i at høre mere, så kontakt Professor Per Nikolaj Bukh, tlf. 2086 6790, email: pnb@business.aau.dk eller lektor Niels Sandalgaard, tlf. 2064 1100, email: nis@business.aau.dk. Du er velkommen til at kontakte os for at snakke om, hvad det indebærer at være ph.d-studerende, hvad der kræves og hvordan projektet vil forløbe.

Det skal pointeres, at det ikke er vores forventning, at du på forhånd har en fuldstændig klar ide om, hvordan projektet vil blive grebet an, og hvad du gerne vil bidrage forskningsmæssigt med. Det udvikler vi en plan for sammen i den første del af projektet, men vi vil naturligvis gerne høre, hvis du har gjort dig tanker om det.

De formelle forhold omkring indsendelse af ansøgningen fremgår af stillingsopslaget på Aalborg Universitets hjemmeside. Det er vigtigt, at du læser dette stillingsopslag omhyggeligt, inden du søger, samt at du følger ansøgningsproceduren. Der skal medsendes et fuldt CV, eksamensbeviser og eventuelle udtalelser. Du kan også medsende din kandidatafhandling eller andet materiale, som kan være relevant for bedømmelsen af dine kvalifikationer.